

令和7年度 業務概況書 (厚生年金保険給付積立金)



日本私立学校振興・共済事業団

目次

I	令和7年度 運用実績（概要）	3
II	運用状況	
1.	市場環境（R7/4～R8/3）	4
2.	収益率の状況	6
3.	収益額の状況	9
4.	運用資産額の状況	10
5.	資産構成割合の状況	11
6.	リスク管理	
（1）	乖離幅の管理状況	12
（2）	保有状況	14
（3）	実績トラッキングエラー	19
（4）	金利感応度	22
（5）	信用リスク	22
7.	共済独自資産の運用状況	23
8.	運用手法別実績	24
9.	運用受託機関等の状況	25
10.	委託手数料	32
11.	保有銘柄	33
12.	スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG	34
13.	その他主な取組み	39
III	運用態勢	
1.	私学事業団について	40
2.	運用ガバナンス体制	41
3.	資産運用検討委員会	42
4.	運営方針	44
5.	運用計画	45
IV	その他	
	用語説明	49

I 令和7年度 運用実績(概要)

運 用 利 回 り

18.27%

(時間加重収益率・委託手数料等控除前)

運 用 収 入 額

7,330億円

(総合収益額・委託手数料等控除後)

運 用 資 産 残 高

4兆9,449億円

(時価)

Ⅱ 運用状況

1. 市場環境(R7/4～R8/3)①

➤株式市場

年度初めに米トランプ大統領が輸入関税率の大幅な引き上げを公表したことで、内外の株式市場は大幅な調整局面を迎えました。しかし、一部の国に対する関税率の引下げなどにより、大幅に調整していた内外株は夏場にかけて年度初めの水準を回復しました。その後は、人工知能(AI)や関連する半導体関連企業などの業績拡大期待を背景に、内外株は最高値更新の動きが続きました。日本では、10月下旬に高市内閣が発足。年末の大型補正予算の編成後の1月下旬に衆議院を解散し、2月に総選挙を実施。結果は自民党が300議席を超える大勝となりました。安定した政権運営に対する期待から、株価は最高値更新の動きとなりました。しかし、2月末から米国とイスラエルによるイラン攻撃が開始されたことで、世界の株式市場は大幅な調整局面となり、そのまま年度末を迎えました。

➤債券市場(長期金利)

国内金利は、米関税引上げによる景気減速懸念を織り込む形で国債利回りが急低下しました。その後、景気減速懸念は薄らいだものの、国債増発など需給悪化懸念により、9月上旬には利回りは年度初の水準まで上昇しました。10月に高市氏が新総理に就任し、大型の補正予算の編成に加えてR8年度予算でも「責任ある積極財政」を掲げたことで、債券市場では国債発行額の拡大を懸念し、国債利回りが上昇。2月末のイラン攻撃に伴う原油価格の高騰による世界的なインフレ懸念により、国内外の長期金利は更に上昇しました。

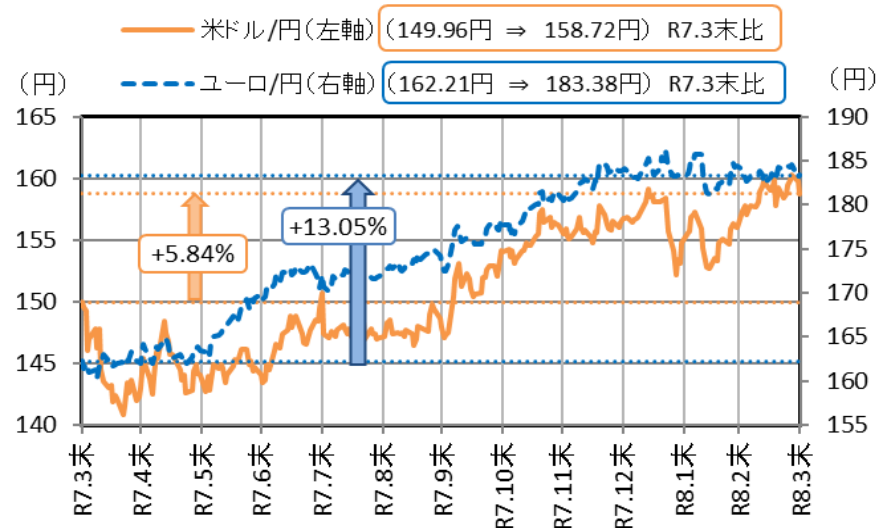
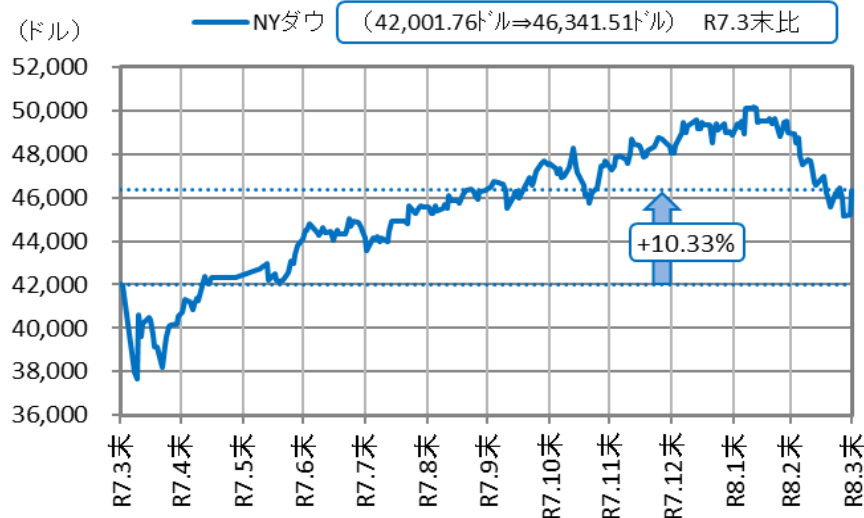
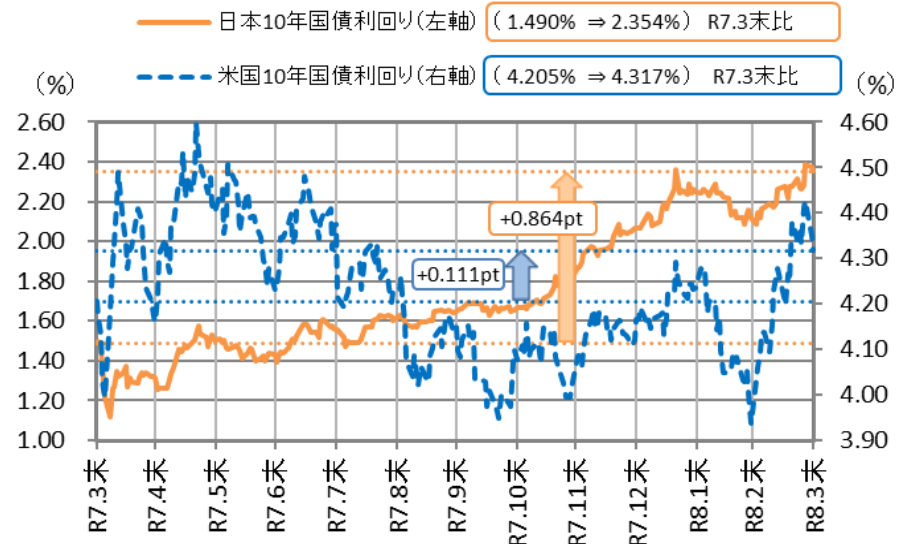
➤為替

米ドル/円は、米関税の大幅引き上げによる不透明感よりリスク回避の動きから、4月下旬には一時139円台まで円高となりました。しかし、関税に関する不透明感が払しょくされるにつれ、円安の動きとなりました。10月以降は、高市新政権による「積極財政」を背景とした債務残高拡大の懸念から、円安の動きが続きました。為替介入への警戒感から円が買われる場面もありましたが、イラン攻撃に伴う有事のドル買いにより160円程度まで円安が進みました。

参考指標

		R7年3月末	R7年9月末	R8年3月末
国内債券	日本10年国債利回り (%)	1.49	1.65	2.35
国内株式	日経平均株価 (円)	35,617.56	44,932.63	51,063.72
外国債券	米国10年国債利回り (%)	4.21	4.15	4.32
	ドイツ10年国債利回り (%)	2.74	2.71	3.00
外国株式	NYダウ (ドル)	42,001.76	46,397.89	46,341.51
	DAX (Pt)	22,163.49	23,880.72	22,680.04
	上海総合 (Pt)	3,335.75	3,882.78	3,891.86
為替	ドル/円 (円)	149.96	147.90	158.72
	ユーロ/円 (円)	162.21	173.53	183.38

1. 市場環境(R7/4~R8/3)②



2. 収益率の状況①

令和7年度の時間加重収益率は、プラス18.27%となりました。

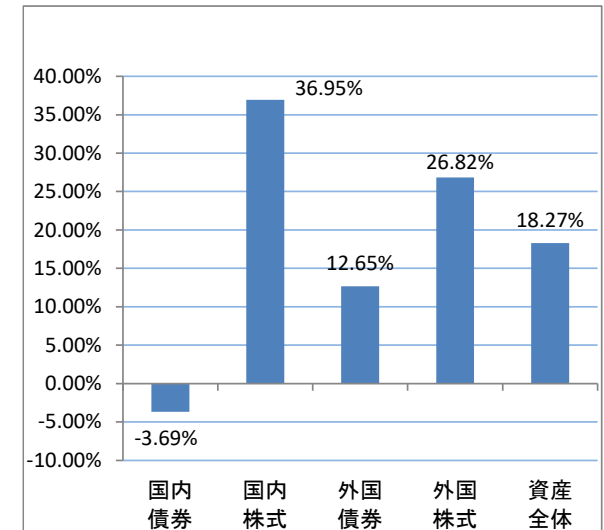
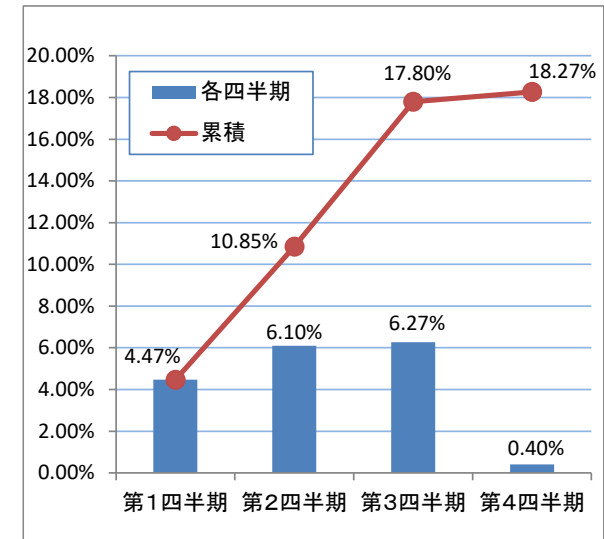
(単位: %)

区 分	前年度	令和7年度				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度
時間加重収益率	1.57	4.47	6.10	6.27	0.40	18.27
国内債券	△ 2.37	0.09	△ 0.90	△ 1.74	△ 1.19	△ 3.69
国内株式	△ 0.67	8.46	11.36	9.10	3.94	36.95
外国債券	2.43	0.97	3.45	7.14	0.66	12.65
外国株式	6.30	7.52	9.56	9.96	△ 2.09	26.82

(単位: %)

区 分	前年度	令和7年度				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度
修正総合収益率	1.42	4.33	5.98	6.22	0.26	17.18
(実現収益率)	(8.04)	(1.46)	(3.62)	(4.00)	(2.49)	(11.61)

- (注1) 国内債券には、貸付金と短期資産を含みます。
 (注2) 時間加重収益率は、委託手数料控除前のものです。
 (注3) 修正総合収益率及び実現収益率は、委託手数料控除後のものです。
 (注4) 収益率は、各期間に係るものです。



2. 収益率の状況②

➤ 長期の運用目標との比較

(単位：％)

	【運用実績】		長期の運用目標
	令和7年度	平成28～令和7年度 長期平均	
名目運用利回り	17.18	7.90	
名目賃金上昇率	2.75	1.00	
実質的な運用利回り	14.04	6.83	1.9

(注1) 名目運用利回りは、委託手数料等控除後のものです。

(注2) 名目賃金上昇率は、令和7年度については、厚生労働省から提供された厚生年金の第1号被保険者に係る上昇率です。なお、長期平均のうち、平成28年度から令和6年度は、厚年法第79条の9第1項に基づく積立金の管理及び運用の状況に関する報告書に記載の率を用いています。

(注3) 長期平均は、被用者年金一元化に伴う積立金の仕分けが確定した平成28年度からとしています。

(注4) 名目運用利回り及び名目賃金上昇率の長期平均は、各年度の幾何平均(年率換算)です。

(注5) 運用実績の実質的な運用利回りは、以下の方法で算出しています。

$$\text{運用実績の実質的な運用利回り} = \frac{1 + \text{名目運用利回り} / 100}{1 + \text{名目賃金上昇率} / 100} \times 100 - 100$$

2. 収益率の状況③

➤ 政策ベンチマークとの比較(要因分析)

- 令和7年度における運用資産全体の時間加重収益率(注)と複合ベンチマーク収益率の乖離について要因分析を行いました。
- 令和7年度の時間加重収益率は、18.27%、ベンチマーク収益率は17.05%となり、収益率の乖離はプラス1.22%となりました。
- 資産配分要因および個別資産要因ともプラスに寄与しました。
- 令和7年度の各資産の政策ベンチマークに対する超過収益率は、国内債券、国内株式、外国債券でプラスとなりました。

	時間加重 収益率	ベンチマーク	超過収益率
国内債券	△ 3.69%	△ 5.37%	1.68%
国内株式	36.95%	35.84%	1.11%
外国債券	12.65%	12.56%	0.08%
外国株式	26.82%	27.90%	△ 1.08%
合計	18.27%	17.05%	1.22%

要因分解		資産別寄与度	
資産配分	0.65%	国内債券	0.48%
		国内株式	0.10%
		外国債券	△ 0.04%
		外国株式	0.11%
個別資産	0.45%	国内債券	0.45%
		国内株式	0.22%
		外国債券	0.02%
		外国株式	△ 0.23%
複合要因	0.12%		

※各資産(国内株式、外国債券、外国株式)の収益率は時間加重収益率です。(但し、国内債券については、貸付金と短期資産の修正総合収益率と、国内債券の時間加重収益率を加重平均しております。)

※合計は各資産の収益率をそれぞれの運用金額によって加重平均しています。

(政策ベンチマーク)

国内債券: NOMURA-BPI総合

国内株式: Russell/Nomura Total Market(配当込み)

外国債券: ブルームバーグ・グローバル総合(日本円除く、ヘッジなし、円ベース)

外国株式: MSCI ACWI(除く日本、配当込み、円ベース)

・資産配分要因: 実際の資産構成割合と基本ポートフォリオとの差による要因

・個別資産要因: 実際の各資産の収益率と当該資産に係る政策ベンチマーク収益率との差による要因

・複合要因: 上記要因が混在したものおよび計算上誤差

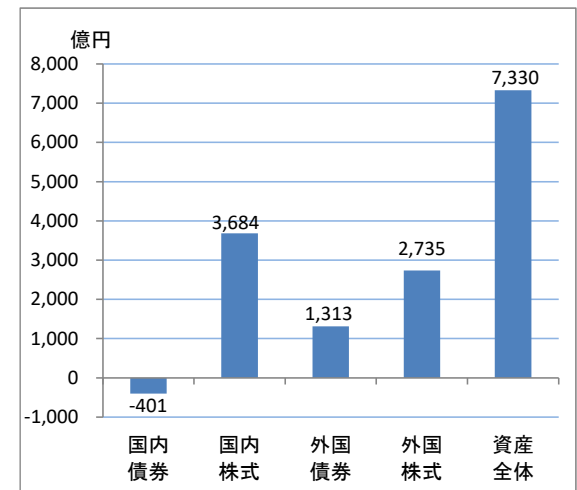
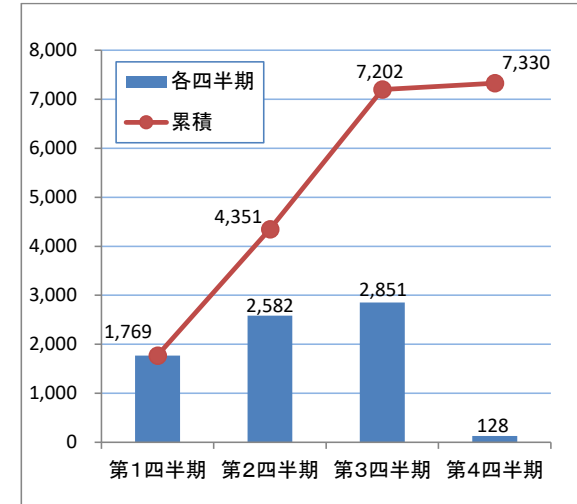
※個別資産要因は寄与度で表示されるため、政策ベンチマーク比の超過収益率とは一致しません。

3. 収益額の状況

令和7年度の総合収益額は、プラス7,330億円となりました。また、実現収益額は、プラス3,934億円となりました。

(単位:億円)

区 分	前年度	令和7年度				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度
総合収益額	583	1,769	2,582	2,851	128	7,330
(実現収益額)	(2,439)	(469)	(1,197)	(1,374)	(894)	(3,934)
国内債券	△ 220	17	△ 86	△ 187	△ 146	△ 401
国内株式	△ 91	868	1,254	1,079	484	3,684
外国債券	231	99	355	791	68	1,313
外国株式	662	785	1,059	1,168	△ 278	2,735



- (注1) 国内債券には、貸付金と短期資産を含みます。
- (注2) 四捨五入の関係で、各数値の合算が合計値と一致しない場合があります。
- (注3) 収益額は、当該期間中に委託手数料等が精算された場合には、これを控除しています。
- (注4) 収益額は、各期間に係るものです。

4. 運用資産額の状況

令和7年度末の運用資産額は、4兆9,449億円となりました。

(単位:億円)

区 分	前年度末			令和7年度											
				第1四半期末			第2四半期末			第3四半期末			第4四半期末		
	簿価	時価	評価 損益	簿価	時価	評価 損益	簿価	時価	評価 損益	簿価	時価	評価 損益	簿価	時価	評価 損益
国内債券	10,645	10,334	△ 311	9,809	9,499	△ 310	11,387	10,971	△ 416	11,596	10,975	△ 621	13,418	12,624	△ 794
国内株式	7,079	10,307	3,228	7,237	11,097	3,860	7,182	11,801	4,618	7,372	12,399	5,027	7,522	12,541	5,019
外国債券	9,620	10,270	650	9,723	10,369	646	10,123	10,972	849	10,467	11,944	1,478	10,646	12,013	1,367
外国株式	5,216	10,435	5,218	5,329	11,220	5,891	5,461	11,880	6,419	5,483	12,548	7,065	5,681	12,270	6,590
合 計	32,560	41,346	8,786	32,098	42,184	10,086	34,153	45,623	11,471	34,918	47,866	12,948	37,267	49,449	12,182

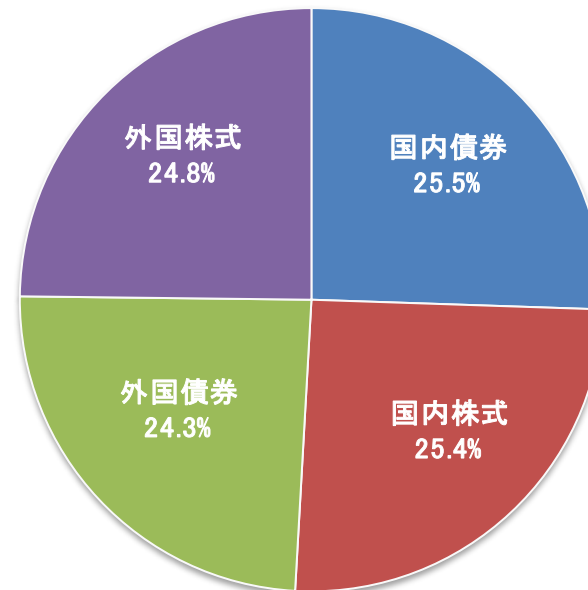
(注1) 国内債券には、貸付金と短期資産を含みます。

(注2) 四捨五入の関係で、各数値の合算が合計値と一致しない場合があります。

5. 資産構成割合の状況

区 分	資産構成割合 令和7年度末 (令和8年3月末)
国内債券	25.5%
国内株式	25.4%
外国債券	24.3%
外国株式	24.8%
合 計	100.0%

令和7年度末 資産構成割合



(注1) 国内債券には、貸付金と短期資産を含みます。

(注2) 基本ポートフォリオは、国内債券25%(±10%)、国内株式25%(±6%)、外国債券25%(±5%)、外国株式25%(±6%)です。

(注3) 外国債券のうち4.1%はオルタナティブ資産(海外不動産・海外インフラファンド)ですが、年金積立金全体に占める割合は1.0%(基本ポートフォリオでは上限5%)です。

(注4) 四捨五入の関係で、各数値の合算が100%にならない場合があります。

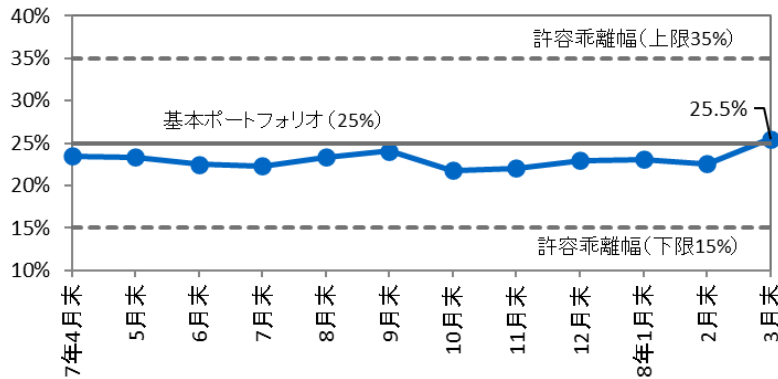
6. リスク管理①

(1) 乖離幅の管理状況

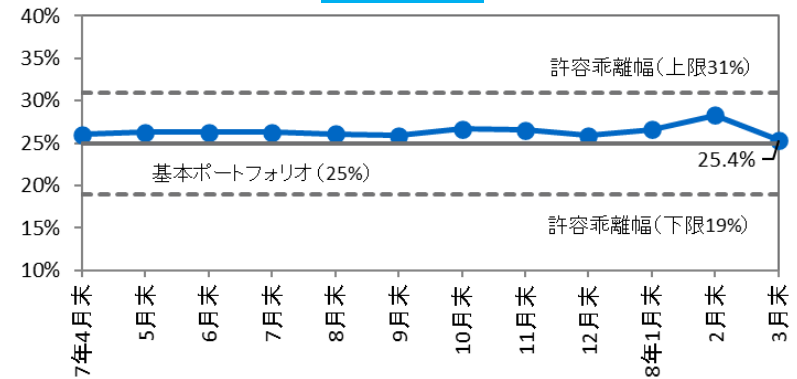
➤ 資産構成割合の推移

各月末の資産構成割合において、基本ポートフォリオに対して各資産とも許容乖離幅の範囲内で推移しています。

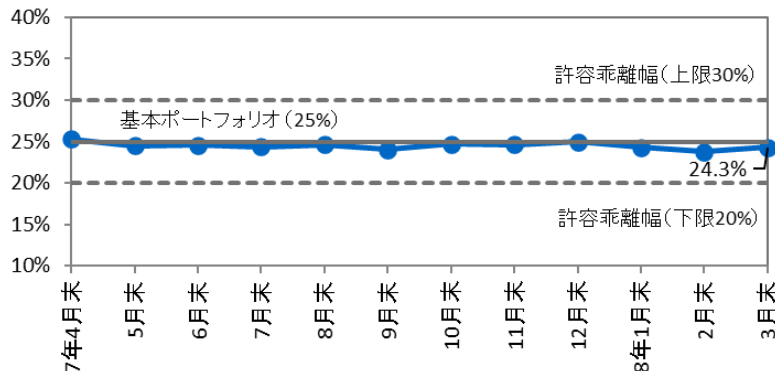
国内債券



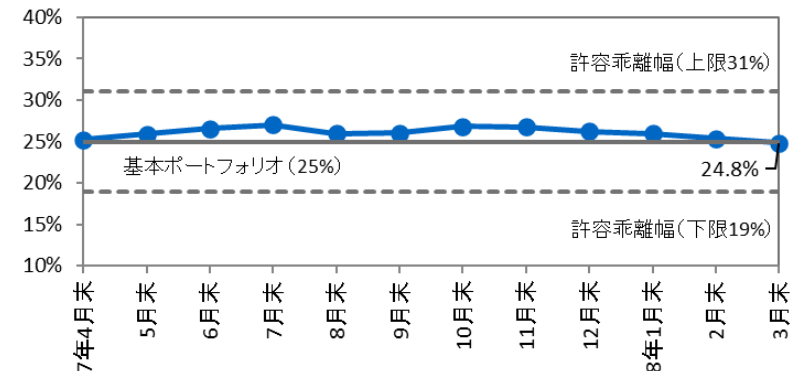
国内株式



外国債券



外国株式



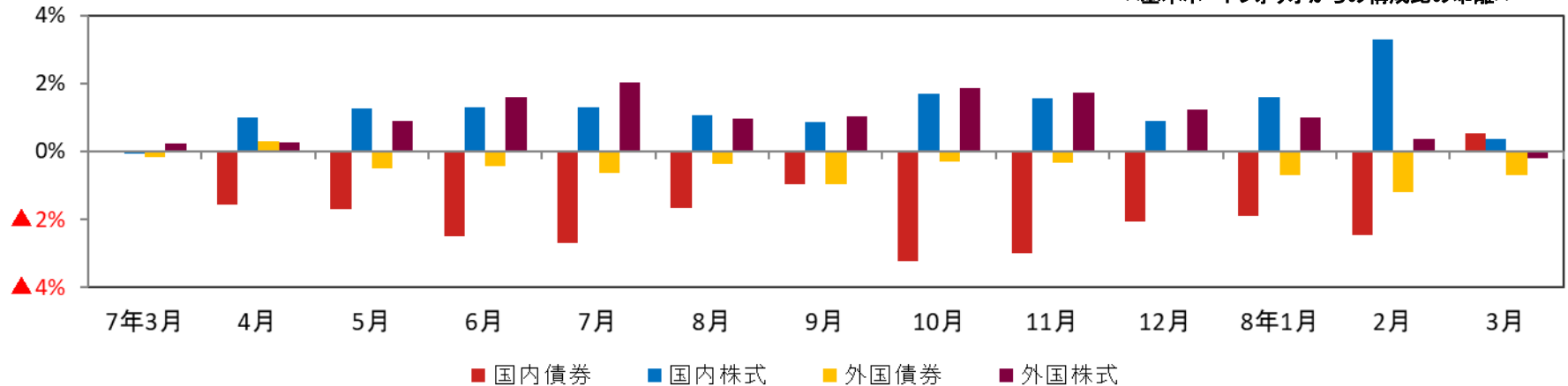
6. リスク管理①

(1) 乖離幅の管理状況

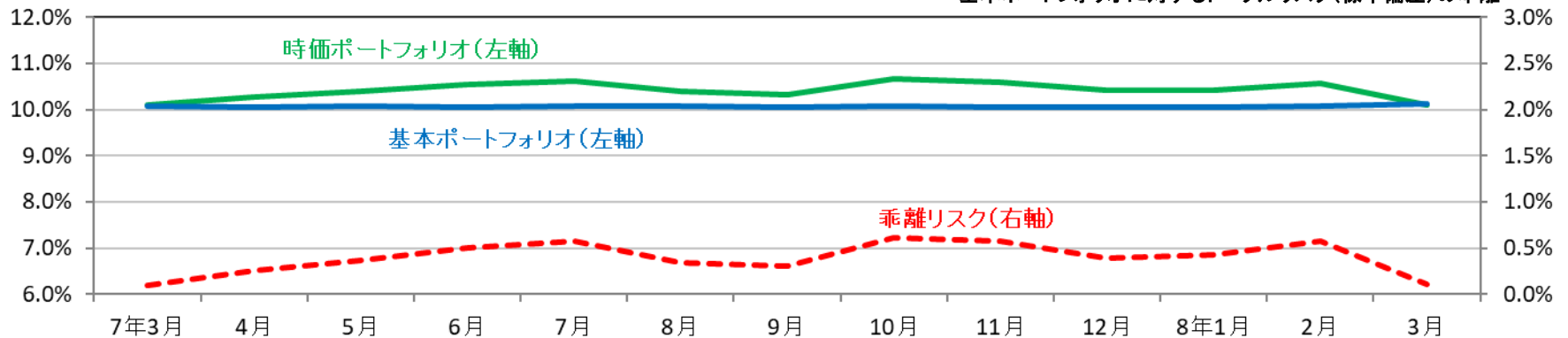
➤ 基本ポートフォリオに対する乖離の状況

運用資産全体での、基本ポートフォリオに対する乖離状況は下記のとおりとなっています。

<<基本ポートフォリオからの構成比の乖離>>



<<基本ポートフォリオに対するトータルリスク(標準偏差)の乖離>>

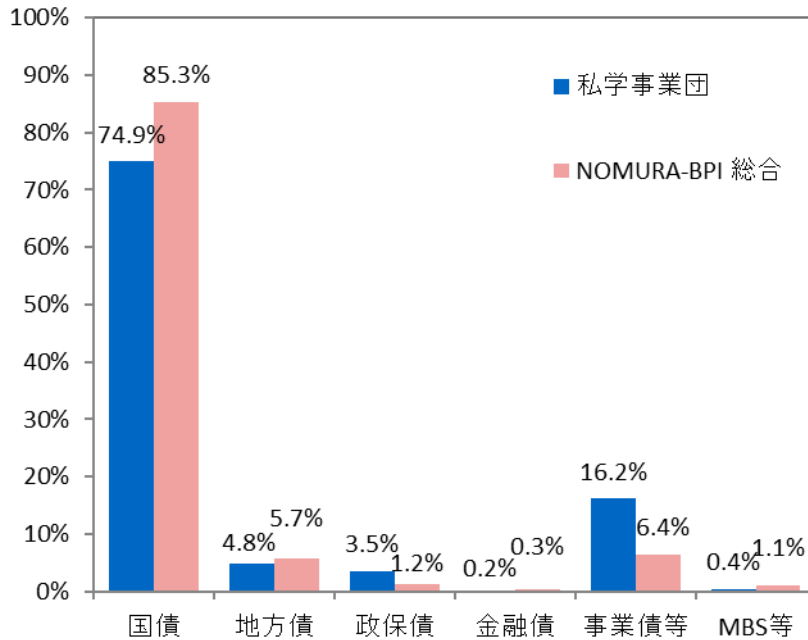


6. リスク管理②

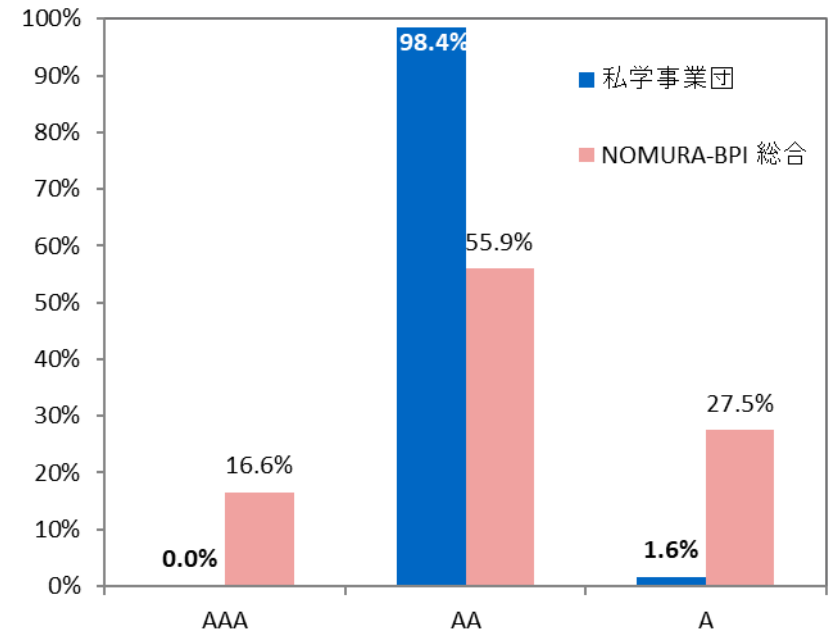
(2) 保有状況

国内債券

種別構成(令和8年3月末)



事業債格付け構成(令和8年3月末)



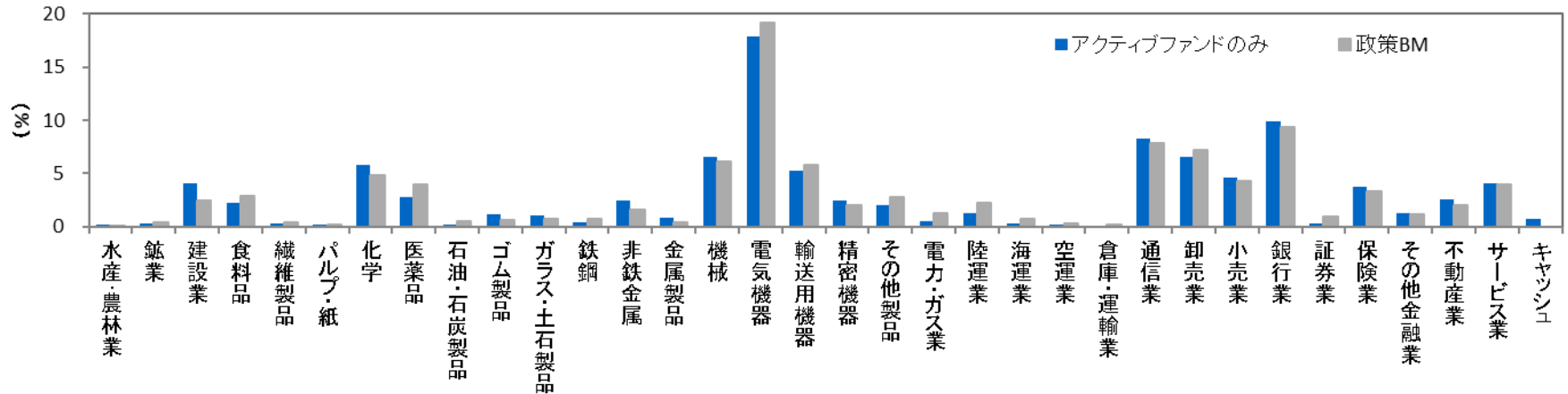
※委託運用分は運用受託機関からの報告に基づく

6. リスク管理②

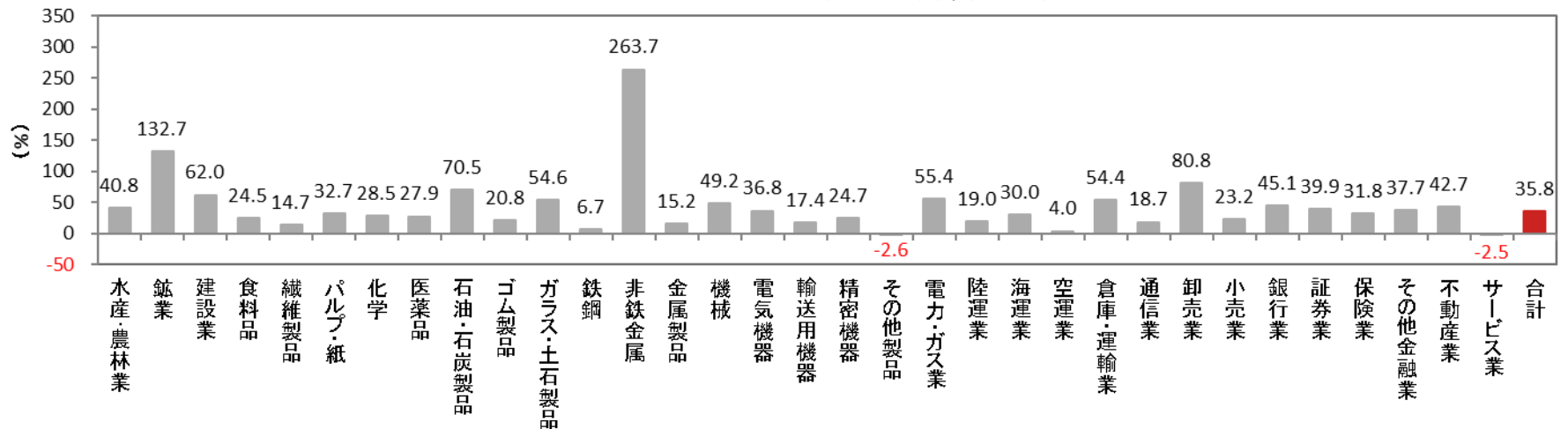
(2) 保有状況

国内株式

＜業種別時価構成割合(月末値平均)＞



＜Russell Nomura Total Market (配当込み)業種別収益率＞

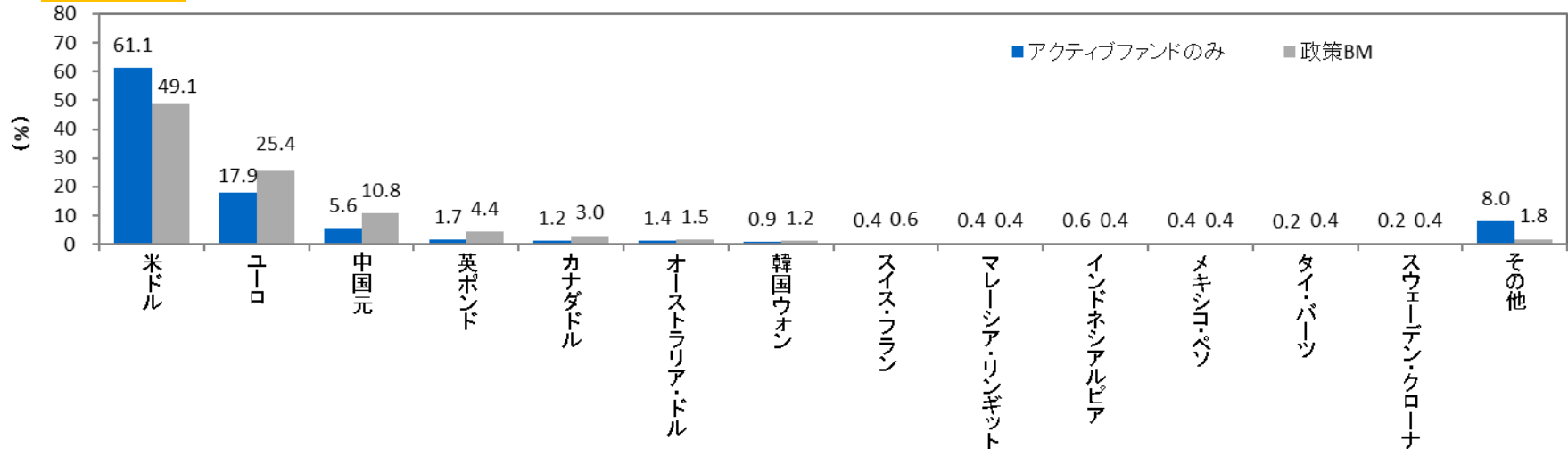


6. リスク管理②

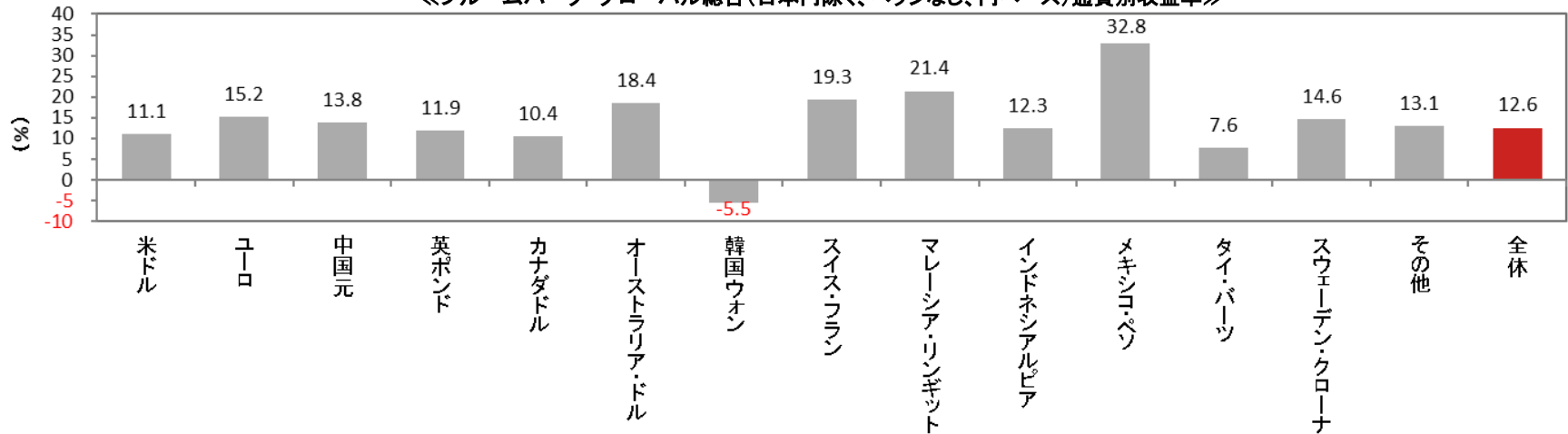
(2) 保有状況

外国債券

＜通貨別時価構成割合(月末値平均)＞



＜ブルームバーグ・グローバル総合(日本円除く、ヘッジなし、円ベース)通貨別収益率＞

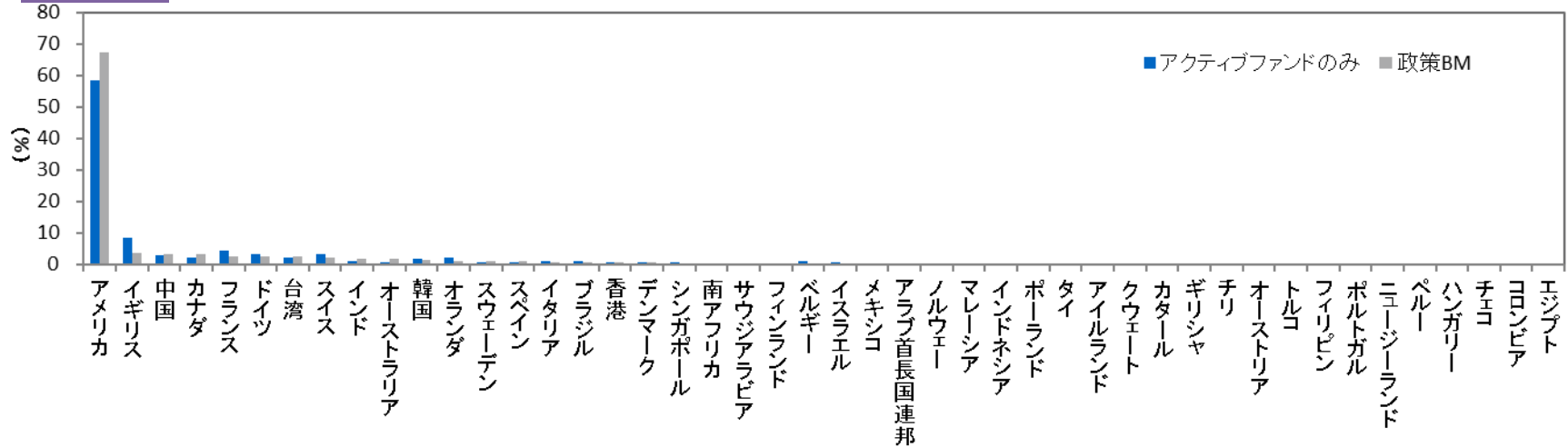


6. リスク管理②

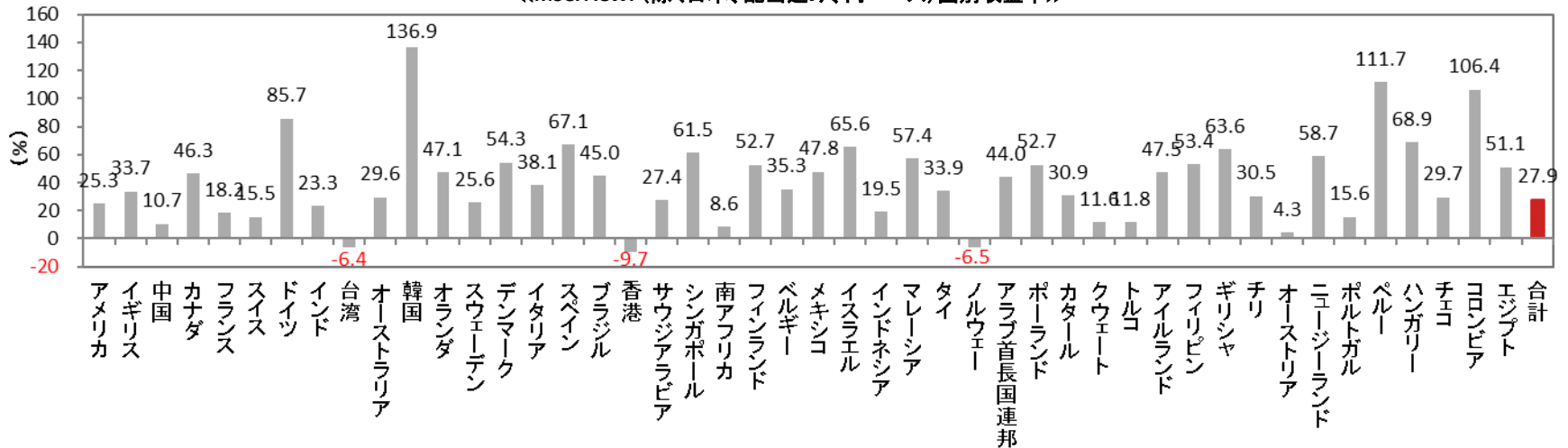
(2) 保有状況

外国株式

《国別時価構成割合(月末値平均)》



《MSCI ACWI (除く日本、配当込み、円ベース) 国別収益率》

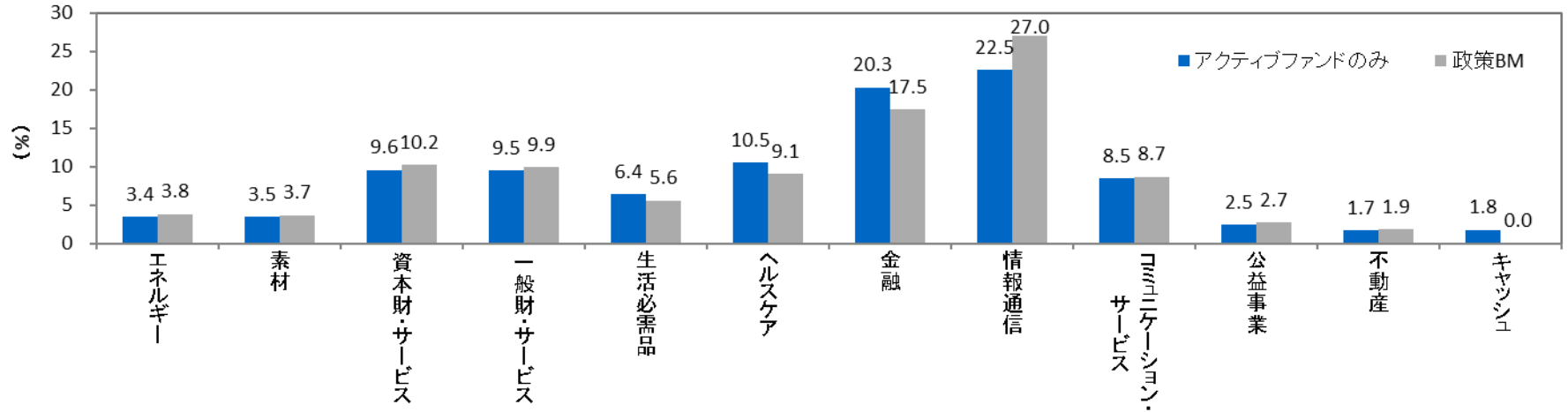


6. リスク管理②

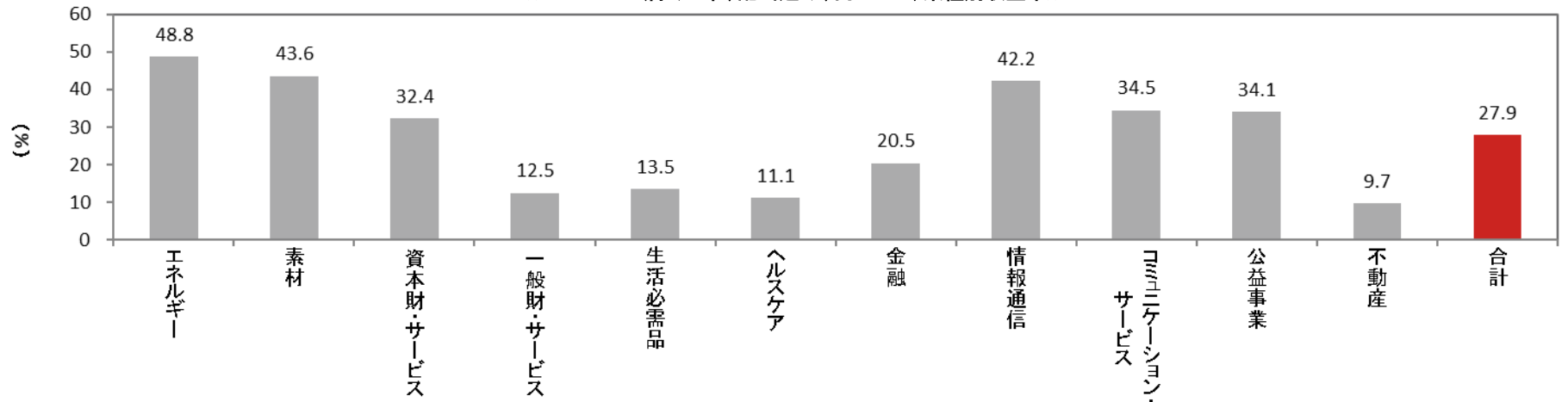
(2) 保有状況

外国株式

＜業種別時価構成割合(月末値平均)＞



＜MSCI ACWI (除く日本、配当込み、円ベース)業種別収益率＞

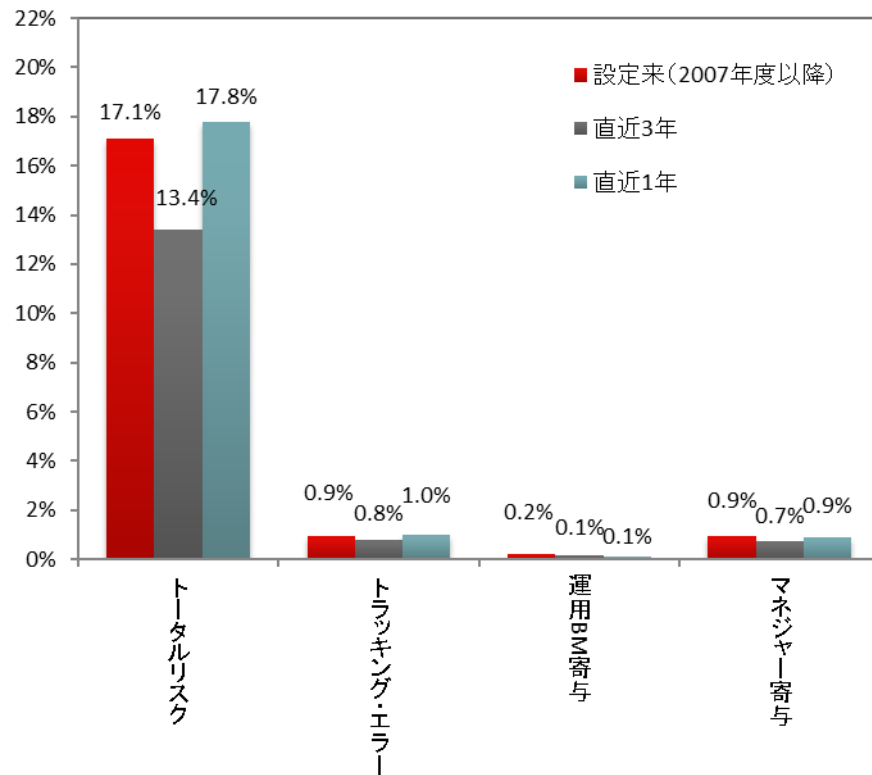


6. リスク管理③

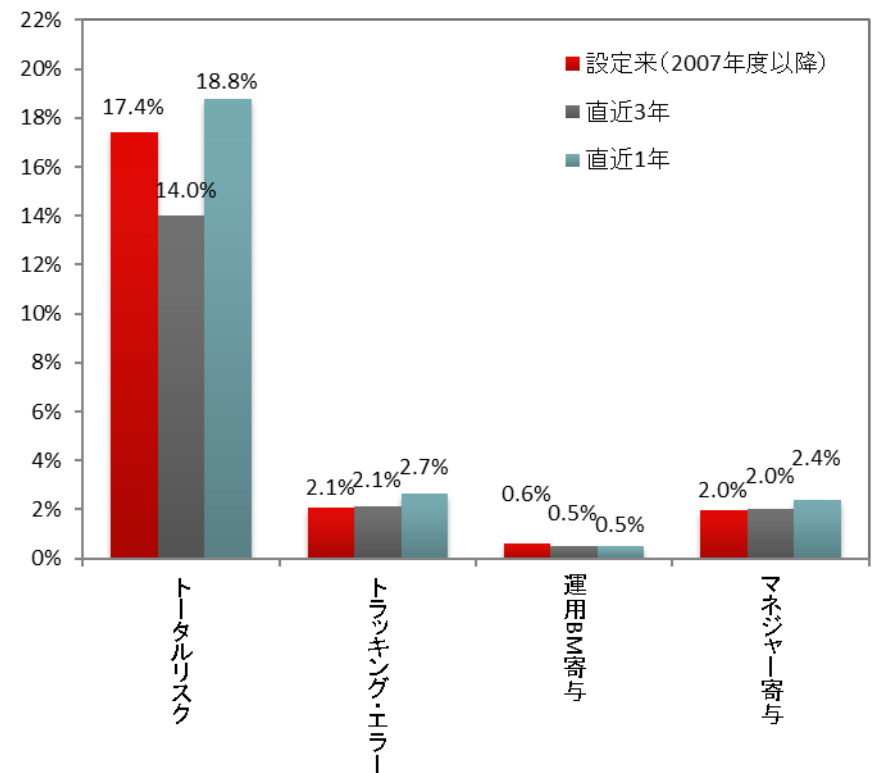
(3) 実績トラッキングエラー

国内株式

《全体》



《アクティブファンドのみ》



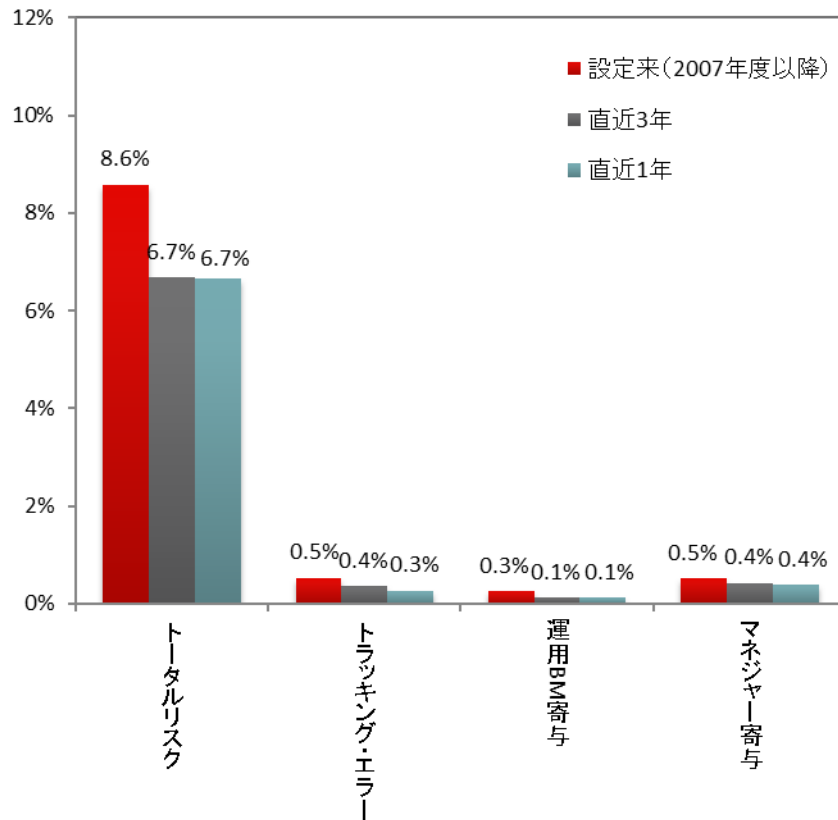
(注)運用BM寄与は、政策BMに対する運用BMの月次超過収益率の標準偏差(年率)。マネジャー寄与は、運用BMに対するファンド収益率の月次超過収益率の標準偏差(年率)。

6. リスク管理③

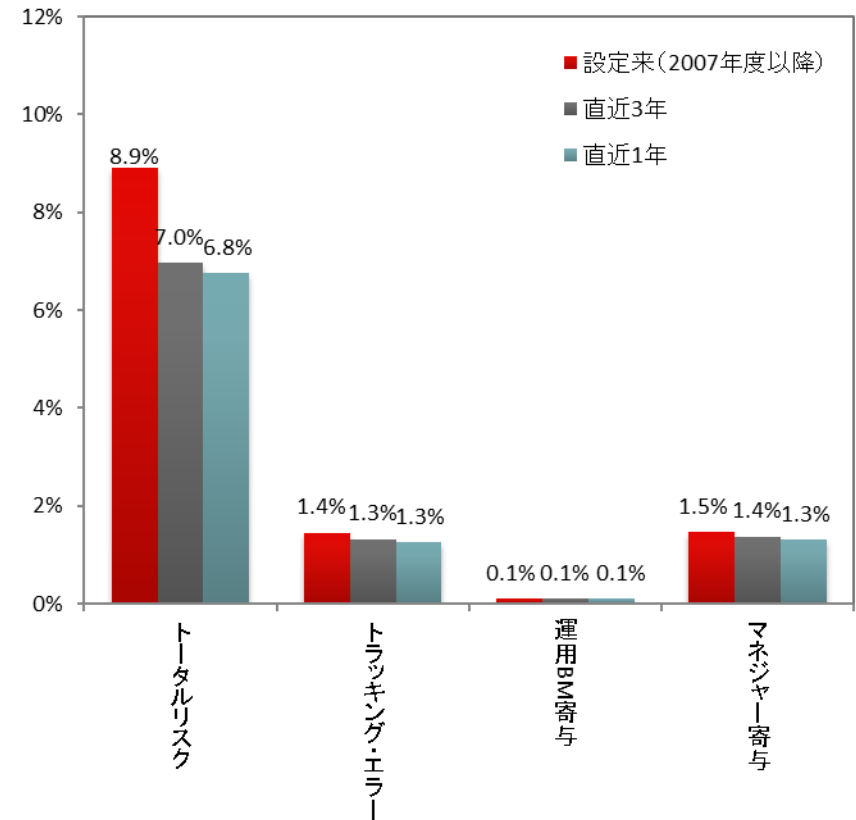
(3) 実績トラッキングエラー

外国債券

＜全体＞



＜アクティブファンドのみ＞



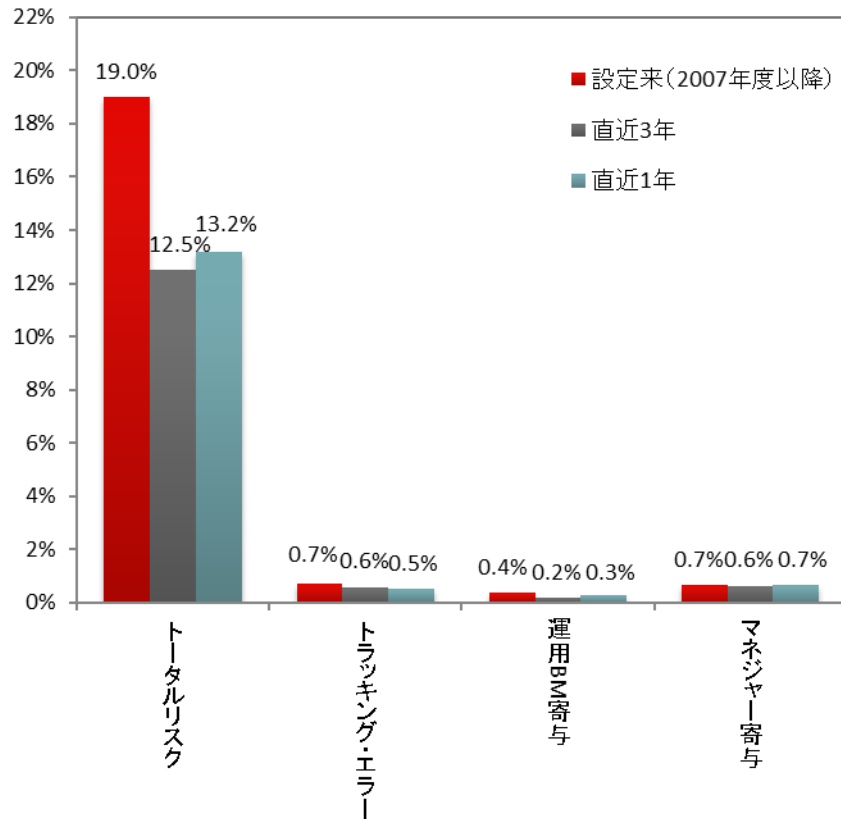
(注)運用BM寄与は、政策BMに対する運用BMの月次超過収益率の標準偏差(年率)。マネジャー寄与は、運用BMに対するファンド収益率の月次超過収益率の標準偏差(年率)。

6. リスク管理③

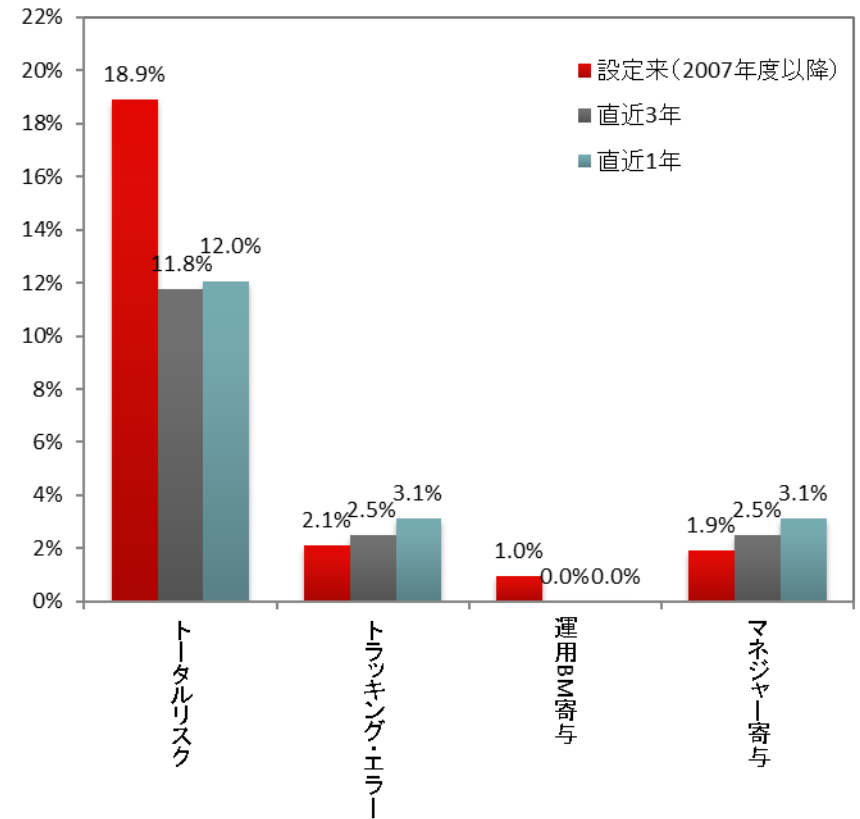
(3) 実績トラッキングエラー

外国株式

＜全体＞



＜アクティブファンドのみ＞

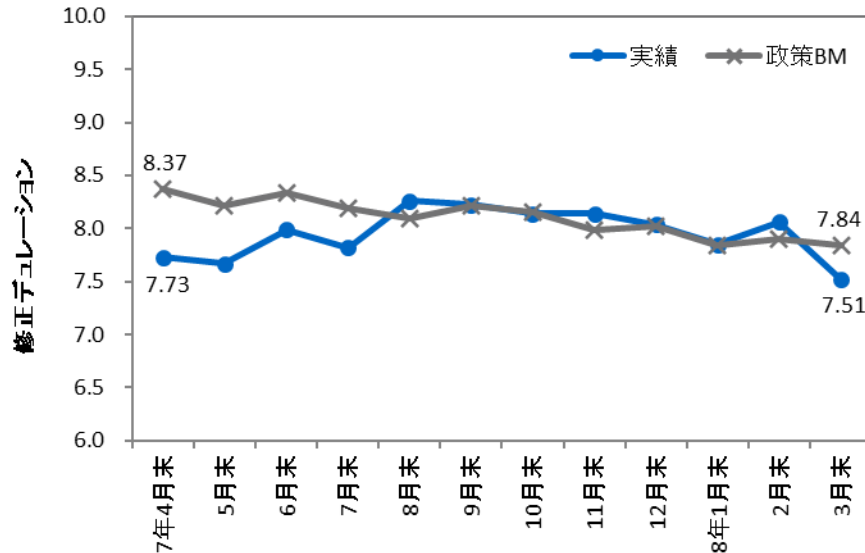


(注)運用BM寄与は、政策BMに対する運用BMの月次超過収益率の標準偏差(年率)。マネジャー寄与は、運用BMに対するファンド収益率の月次超過収益率の標準偏差(年率)。

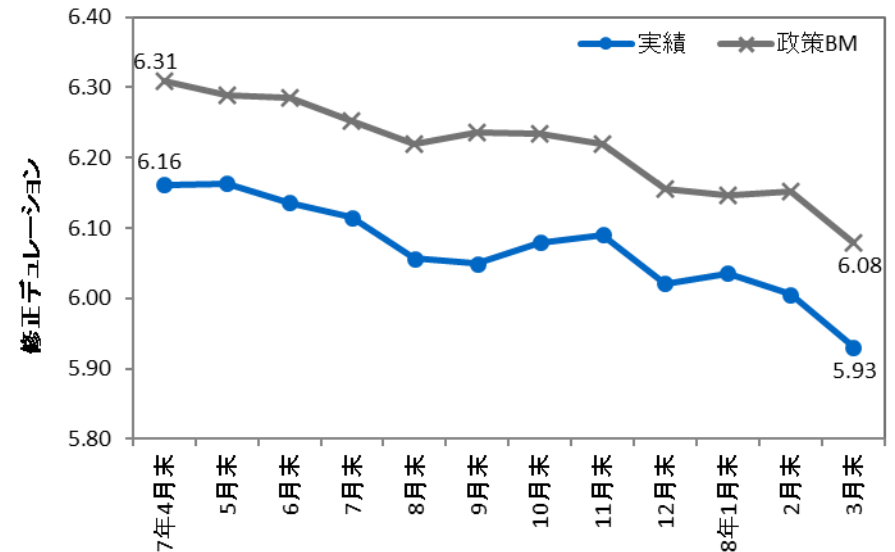
6. リスク管理④

(4) 金利感応度

国内債券



外国債券



(5) 信用リスク

信用リスク管理の観点から格付や保有比率等について投資条件を設定し、モニタリングを行うこととしております。当期間につきましても適切に管理を行っています。

＜＜主な投資条件＞＞

(内外債券)

- ・自家運用においてA格以上、委託運用においてBBB格以上を主要投資対象とする。
- ・外国債券の委託運用において、国債等を除く同一発行体の債券の保有を原則として各ファンドの時価総額対比で5%以下とする。

(内外株式)

- ・同一銘柄の保有状況について、原則として各ファンドの時価総額対比5%以下とする。

※投資条件に抵触した場合には原則として売却しますが、ベンチマークにおける構成割合が5%を超えている等の合理的な理由がある場合には保有を継続することがあります。

7. 共済独自資産の運用状況

私立学校教育の振興に資することを目的として行う共済独自資産の運用については、助成勘定（私立学校への融資事業を賄う経理）への貸付けとし（※）、その運用資産については、国内債券に含めて管理することとしています。

令和7年度末の資産残高は805億円となっています。

※助成勘定における融資業務は主に財政融資資金または政府出資金を財源として行われるものであることから、助成勘定への貸付金が財投への預託義務に相当するものとして取り扱われてきた経緯を踏まえ、厚生年金経理に仕分けることとしています。

共済独自資産の運用状況

	(単位: 億円)					
	前年度	令和7年度				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度
期末資産残高(簿価)	708	708	623	623	805	805
修正総合収益率	0.56%	0.00%	0.31%	0.00%	0.34%	0.66%
(実現収益率)	(0.56%)	(0.00%)	(0.31%)	(0.00%)	(0.34%)	(0.66%)
総合収益額	4	0	2	0	2	4
(実現収益額)	(4)	(0)	(2)	(0)	(2)	4

(注) 収益率・収益額は、各期間に係るものです。

8. 運用手法別実績

運用手法別収益率(令和7年度)

		資産内比率	収益率	政策 BM収益率	超過収益率 政策BM比	超過収益率 運用BM比〔注〕
国内債券		100.0%	△3.69%	△5.37%	1.68%	1.68%
	アクティブ	27.1%	0.25%	△5.37%	5.62%	5.62%
	パッシブ	72.9%	△5.08%	△5.37%	0.29%	0.29%
国内株式		100.0%	36.95%	35.84%	1.11%	1.15%
	アクティブ	39.4%	39.36%	35.84%	3.52%	3.56%
	パッシブ	60.6%	35.74%	35.84%	△0.10%	△0.07%
外国債券		100.0%	12.65%	12.56%	0.08%	0.13%
	アクティブ	24.3%	13.07%	12.56%	0.51%	0.45%
	パッシブ	75.7%	12.54%	12.56%	△0.02%	0.06%
外国株式		100.0%	26.82%	27.90%	△1.08%	△0.69%
	アクティブ	21.8%	25.23%	27.90%	△2.67%	△2.68%
	パッシブ	78.2%	27.33%	27.90%	△0.57%	△0.08%

〔注〕…各ファンドの運用ベンチマークを合成したベンチマークに対する超過収益率

(政策ベンチマーク)

国内債券: NOMURA BPI総合

国内株式: Russell/Nomura Total Market (配当込み)

外国債券: ブルームバーグ・グローバル総合(日本円除く、ヘッジなし、円ベース)

外国株式: MSCI ACWI (除く日本、配当込み、円ベース)

※各資産(国内株式、外国債券、外国株式)の収益率は時間加重収益率です。

※国内債券の収益率は、貸付金と短期資産の修正総合収益率を算出し、国内債券の時間加重収益率と加重平均しています。

※各資産(国内株式、外国債券、外国株式)の収益率は各運用受託機関の運用金額によって加重平均しています。

9. 運用受託機関等の状況①

➤ 運用受託機関等の選定及び運用

① マネジャー・エントリー制の導入

運用機関の様々な運用プロダクトの情報を常時調査し、より機動的かつ効率的に評価・選択を行うため、マネジャー・エントリー制を導入し、外国株式を起点として外国債券へと募集対象を拡大するとともに、新たに国内不動産を運用対象に加え、その後、国内株式についても順次募集を開始しました。

② 外国株式アクティブ運用の見直し

運用状況及び市場環境を踏まえ、運用戦略やファンドの構成について見直すこととし、既存ファンドとの一部入替えを実施しました。入替えにあたっては、マネジャー・エントリー制を活用した定量分析及び定性評価に基づく選定を行いました。

③ 国内債券パッシブファンドの採用

国内債券の政策ベンチマークをNOMURA－BPI総合に変更したことに伴い、政策ベンチマークに連動するパッシブファンドを採用しました。

➤ 運用受託機関・管理受託機関の管理・評価

① 運用受託機関について

運用受託機関から月次で受領する運用状況に関する報告書や、定期ミーティングにおいて、運用実績やリスクの状況について把握し、管理運用ガイドラインの遵守状況等を確認しています。また、当事業団が求めるスチュワードシップ活動に関する取り組み状況について、ヒアリングにより確認しました。

運用受託機関の評価について、定量面（ベンチマーク比較、資産区分別・運用手法別・運用スタイル別の比較等）、定性面（運用スタイル・手法と投資行動の整合性、付加価値創造力、リスク管理体制等）での評価を行いました。

② 管理受託機関について

月次で受領する資産管理に関する報告書や、随時実施したミーティング等により管理運用ガイドラインの遵守状況等を確認しました。

評価については、経営状況、資産管理体制、法令等の遵守体制等について総合的に評価を行い、特段の問題はないことから契約を継続しています。

9. 運用受託機関等の状況②

➤ 運用受託機関の状況(令和8年3月末)

(単位:億円)				(単位:億円)			
運用手法	運用受託機関名(再委託先等)	運用ベンチマーク	時価総額	運用手法	運用受託機関名(再委託先等)	運用ベンチマーク	時価総額
国内債券 パッシブ運用	三井住友信託銀行 (三井住友トラスト・アセットマネジメント)	BPI	9,198	外国債券 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アド・バイザーズ (ステート・ストリート・グローバル・アド・バイザーズ・リミテッド等)	BGA	7,652
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行 (三井住友トラスト・アセットマネジメント)	RNP	6,849		三井住友信託銀行 (三井住友トラスト・アセットマネジメント)	WGBI-EXC	1,451
	りそな銀行 (りそなアセットマネジメント)	JPX400	751		インベスコ・アセット・マネジメント (インベスコ・アセット・マネジメント・リミテッド等)	BGA	315
国内株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	RNT	497		シュローダー・インベストメント・マネジメント (シュローダー・インベストメント・マネジメント・リミテッド)	BGA	298
	アセットマネジメントOne	RNT	165		ニッセイアセットマネジメント (フランクリン・アド・バイザーズ・インク)	BGA	389
	アモウヴァアセットマネジメント	RNT	425	外国債券 アクティブ運用	ニューバーガー・バーマン (ニューバーガー・バーマン・インベストメント・アド・バイザー・エルエルシー)	BGA	464
	MFSインベストメント・マネジメント	RNT	401		マニユライフ・インベストメント・マネジメント (マニユライフ・インベストメント・マネジメント・エルエルシー)	BGA	298
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	RNT	259		モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント (モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント・インク等)	BGA	444
	JPモルガン・アセット・マネジメント	RNT	434		りそな銀行 (モントリアン・インベストメント・パートナーズ・リミテッド)	BGA	208
	野村アセットマネジメント	RNS	344		アセットマネジメントOne	-	63
	野村アセットマネジメント	RNT	320	外国債券 海外不動産	東京海上アセットマネジメント	-	59
	ブラックロック・ジャパン	RNT	410		PGIMジャパン	-	135
	三井住友信託銀行	RNT	385		モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	-	140
	三井住友DSアセットマネジメント	RNT	760	外国債券 インフラ	JPモルガン・アセット・マネジメント	-	99
	三井住友DSアセットマネジメント	RNT	296		ステート・ストリート・グローバル・アド・バイザーズ	MSCI-A	8,486
	明治安田アセットマネジメント	RNT	244		ステート・ストリート・グローバル・アド・バイザーズ	MSCI-A-E	381
					ステート・ストリート・グローバル・アド・バイザーズ	MSCI-A-G	730

9. 運用受託機関等の状況②

➤ 運用受託機関の状況(令和8年3月末)

(単位:億円)				運用ベンチマーカー一覧		
運用手法	運用受託機関名(再委託先等)	運用ベンチマーク	時価総額	国内債券	BPI	NOMURA BPI総合
外国株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	MSCI-A	142	国内株式	RNP	Russell/Nomura Prime(配当込み)
	アモーヴァ・アセットマネジメント	MSCI-A	132		RNT	Russell/Nomura Total Market(配当込み)
	アライアンス・バースタイン (アライアンス・バースタイン・リミテッド等)	MSCI-A	383		RNS	Russell/Nomura Small Cap(配当込み)
	ウエリントン・マネージメント・ジャパン・ピーティーイー・リミテッド (ウエリントン・マネージメント・カンパニー・エルエルピー等)	MSCI-A	478		JPX400	JPX日経インデックス400(配当込み)
	MFSインベストメント・マネージメント (マサチューセッツ・フィナンシャル・サービス・カンパニー)	MSCI-A	293	外国債券	BGA	ブルームバーグ・グローバル総合(日本円除く、ヘッジなし、円ベース)
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネージメント (ゴールドマン・サックス・アセット・マネージメント・エル・ピー)	MSCI-A	346		WGBI-EXC	FTSE世界国債インデックス(日本、中国除く、円ベース)
	東京海上アセットマネジメント (ハローハンリー・コミュニケーション・ストラウス・エルエルシー)	MSCI-A	421	外国株式	MSCI-A	MSCI ACWI(除く日本、配当込み、円ベース)
	野村アセットマネジメント (アーティザン)	MSCI-A	477		MSCI-A-E	MSCI ACWI UNIVERSAL(除く日本、配当込み、円ベース)
合計	22社39ファンド		46,023		MSCI-A-G	MSCI ACWI GROWTH(除く日本、配当込み、円ベース)

(注1) 三井住友信託銀行は、3資産を同一ファンドで運用し、カウントも1ファンドとしています。

(注2) 四捨五入の関係で、各数値の合算が合計値と一致しない場合があります。

9. 運用受託機関等の状況③

➤ 運用受託機関別実績収益率一覧表

① 運用実績(令和7年4月から令和8年3月)

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 ①	ベンチマーク収益率 ②	超過収益率 ③=①-②	備考
国内債券 パッシブ運用	三井住友信託銀行	-5.10%	-5.37%	0.27%	
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行	35.80%	35.89%	-0.09%	
	りそな銀行	34.75%	34.92%	-0.17%	
国内株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	46.33%	35.84%	10.49%	
	アセットマネジメントOne	41.39%	35.84%	5.55%	
	アモーヴァ・アセットマネジメント	42.85%	35.84%	7.00%	
	MFSインベストメント・マネジメント	28.84%	35.84%	-7.00%	
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	16.02%	35.84%	-19.82%	
	JPモルガン・アセット・マネジメント	30.28%	35.84%	-5.56%	
	野村アセットマネジメント	43.54%	35.84%	7.70%	
	野村アセットマネジメント	39.34%	35.24%	4.10%	
	ブラックロック・ジャパン	37.99%	35.84%	2.15%	
	三井住友信託銀行	58.97%	35.84%	23.12%	
	三井住友DSアセットマネジメント	36.32%	35.84%	0.48%	
	三井住友DSアセットマネジメント	54.36%	35.84%	18.51%	
	明治安田アセットマネジメント	34.47%	35.84%	-1.38%	
外国債券 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	12.53%	12.56%	-0.03%	
	三井住友信託銀行	12.41%	12.16%	0.25%	
外国債券 アクティブ運用	インベスコ・アセット・マネジメント	12.41%	12.56%	-0.16%	
	シュローダー・インベストメント・マネジメント	12.69%	12.56%	0.12%	
	ニッセイアセットマネジメント	12.61%	12.56%	0.05%	
	ニューバーガー・バーマン	12.91%	12.56%	0.34%	

(注1) 時間加重収益率は、委託手数料控除後の収益率です。

(注2) 時間加重収益率およびベンチマーク収益率は、年率換算したものです。

(注3) 備考欄の○印は、運用期間が1年未満の運用受託機関を表しています。その場合の収益率は期間率です。

9. 運用受託機関等の状況③

➤ 運用受託機関別実績収益率一覧表

①運用実績(令和7年4月から令和8年3月)

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 ①	ベンチマーク収益率 ②	超過収益率 ③=①-②	備考
外国債券 アクティブ運用	マニライフ・インベストメント・マネジメント	8.08%	12.56%	-4.48%	
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	12.73%	12.56%	0.17%	
	りそな銀行	12.16%	12.56%	-0.40%	
外国債券 海外不動産	アセットマネジメントOne	18.59%	12.56%	6.03%	
	東京海上アセットマネジメント	15.66%	12.56%	3.10%	
	PGIMジャパン	12.29%	12.56%	-0.28%	
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	8.93%	12.56%	-3.63%	
外国債券 海外インフラ	JPモルガン・アセット・マネジメント	23.98%	12.56%	11.41%	
外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	27.82%	27.90%	-0.08%	
	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	27.64%	28.03%	-0.40%	
	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	6.87%	6.97%	-0.11%	○
外国株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	-5.12%	-5.07%	-0.05%	○
	アモーヴァ・アセットマネジメント	-6.44%	-5.07%	-1.37%	○
	アライアンス・バースタイン	16.06%	27.90%	-11.84%	
	ウエルトン・マネージメント・ジャパン・ピーティーイー・リミテッド	20.62%	27.90%	-7.29%	
	MFSインベストメント・マネジメント	24.14%	27.90%	-3.76%	
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	33.15%	27.90%	5.25%	
	東京海上アセットマネジメント	26.01%	27.90%	-1.90%	
	野村アセットマネジメント	27.58%	27.90%	-0.33%	

(注1) 時間加重収益率は、委託手数料控除後の収益率です。

(注2) 備考欄の○印は、運用期間が1年未満の運用受託機関を表しています。その場合の収益率は期間率です。

(注3) 外国債券海外不動産・海外インフラのベンチマーク収益率は、政策ベンチマークの収益率です。

9. 運用受託機関等の状況③

②運用実績(令和5年4月から令和8年3月)

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 ①	ベンチマーク収益率 ②	超過収益率 ③=①-②	備考
国内債券 パッシブ運用	三井住友信託銀行	-5.10%	-5.37%	0.27%	
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行	23.59%	23.75%	-0.16%	
	りそな銀行	23.39%	23.52%	-0.13%	
国内株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	32.60%	23.71%	8.89%	
	アセットマネジメントOne	25.60%	22.60%	3.00%	
	アモーヴァ・アセットマネジメント	23.54%	23.71%	-0.17%	
	MFSインベストメント・マネジメント	21.05%	23.71%	-2.66%	
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	14.20%	22.60%	-8.40%	
	JPモルガン・アセット・マネジメント	21.35%	22.60%	-1.25%	
	野村アセットマネジメント	22.77%	22.60%	0.17%	
	野村アセットマネジメント	15.58%	22.10%	-6.52%	
	ブラックロック・ジャパン	24.85%	22.60%	2.25%	
	三井住友信託銀行	34.27%	22.60%	11.67%	
	三井住友DSアセットマネジメント	27.01%	23.71%	3.30%	
	三井住友DSアセットマネジメント	38.02%	22.60%	15.42%	
	明治安田アセットマネジメント	25.93%	22.60%	3.33%	
	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	10.36%	10.40%	-0.03%	
外国債券 パッシブ運用	三井住友信託銀行	9.59%	9.54%	0.05%	
外国債券 アクティブ運用	インベスコ・アセット・マネジメント	10.43%	10.40%	0.03%	
	シュローダー・インベストメント・マネジメント	10.41%	10.40%	0.01%	
	ニッセイアセットマネジメント	10.63%	10.40%	0.24%	
	ニューバーガー・バーマン	13.43%	10.40%	3.03%	

(注1) 時間加重収益率は、委託手数料控除後の収益率です。

(注2) 時間加重収益率およびベンチマーク収益率は、年率換算したものです。

(注3) 備考欄の○印は、運用期間が1年未満の運用受託機関を表しています。その場合の収益率は期間率です。

9. 運用受託機関等の状況③

②運用実績(令和5年4月から令和8年3月)

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 ①	ベンチマーク収益率 ②	超過収益率 ③=①-②	備考
外国債券 アクティブ運用	マニライフ・インベストメント・マネジメント	7.73%	10.40%	-2.67%	
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	12.64%	10.40%	2.25%	
	りそな銀行	9.99%	10.40%	-0.41%	
外国債券 海外不動産	アセットマネジメントOne	6.31%	10.40%	-4.08%	
	東京海上アセットマネジメント	3.52%	10.40%	-6.87%	
	PGIMジャパン	3.15%	10.40%	-7.25%	
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	4.54%	10.40%	-5.85%	
外国債券 海外インフラ	JPモルガン・アセット・マネジメント	17.74%	10.40%	7.35%	
外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	24.13%	24.34%	-0.21%	
	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	24.14%	24.48%	-0.34%	
	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	6.87%	6.97%	-0.11%	○
外国株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	-5.12%	-5.07%	-0.05%	○
	アモーヴァ・アセットマネジメント	-6.44%	-5.07%	-1.37%	○
	アライアンス・バーンスタイン	21.26%	24.34%	-3.08%	
	ウエルトン・マネージメント・ジャパン・ピーティーイー・リミテッド	25.11%	24.34%	0.77%	
	MFSインベストメント・マネジメント	20.64%	24.34%	-3.70%	
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	26.80%	24.34%	2.45%	
	東京海上アセットマネジメント	22.41%	24.34%	-1.93%	
	野村アセットマネジメント	26.82%	24.34%	2.47%	

(注1) 時間加重収益率は、委託手数料控除後の収益率です。

(注2) 時間加重収益率およびベンチマーク収益率は、年率換算したものです。

(注3) 備考欄の○印は、運用期間が1年未満の運用受託機関を表しています。その場合の収益率は期間率です。

(注4) 外国債券海外不動産・海外インフラのベンチマーク収益率は、政策ベンチマークの収益率です。

9. 運用受託機関等の状況④

➤ 管理受託機関の状況(令和8年3月末)

管理形態		管理受託機関名	(単位:億円) 時価総額
自家運用	特定包括信託	日本カストディ銀行(りそな銀行)	451
委託運用	特定包括信託	日本マスタートラスト信託銀行(三菱UFJ信託銀行)	27,773
	単独運用指定包括信託	日本カストディ銀行(三井住友信託銀行)	17,498
		日本カストディ銀行(りそな銀行)	751

10. 委託手数料

(単位:億円、%)

区 分	令和7年度	
	委託手数料	委託手数料率
国内債券	1	0.02
国内株式	15	0.13
外国債券	11	0.10
外国株式	15	0.12

(注1)「委託手数料」は、投資顧問料及び信託報酬です。

(注2)「委託手数料」及び「委託手数料率」を計算するにあたっては、月末時価(又は元本)平均残高を用いて計算しています。

11. 保有銘柄

この一覧は、令和7年度末時点で保有している債券及び株式を、債券は発行体ごと、株式は銘柄ごとに集約したものの上位10位です（保有全銘柄は、私学事業団のホームページをご覧ください）。下記銘柄は、運用受託機関が投資判断を行う委託運用で保有しています。

○国内債券保有銘柄 発行体別（時価総額順）（単位：億円）

No	発行体名	時価総額
1	日本国	7,150
2	地方公共団体金融機構	220
3	東日本旅客鉄道	195
4	NTTファイナンス	148
5	東日本高速道路	103
6	共同発行市場	100
7	東京都	78
8	成田国際空港	71
9	高速道路機構	64
10	住宅金融支援機構	64
計	127発行体	9,552

○国内株式保有銘柄（時価総額順）（単位：億円）

No	銘柄名	株数	時価総額
1	三菱UFJフィナンシャル・グループ	13,815,800	365
2	ソニーグループ	9,125,400	294
3	トヨタ自動車	9,122,200	293
4	日立製作所	6,090,200	273
5	三井住友フィナンシャルグループ	5,032,400	256
6	三井物産	4,008,500	241
7	東京エレクトロン	609,900	229
8	みずほフィナンシャルグループ	3,594,600	221
9	三菱商事	3,979,800	214
10	東京海上ホールディングス	2,676,900	198
計	1,072銘柄		12,506

○外国債券保有銘柄 発行体別（時価総額順）（単位：億円）

No	発行体名	時価総額
1	UNITED STATES OF AMERICA	2,627
2	PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA	563
3	FANNIE MAE	487
4	FRENCH REPUBLIC	409
5	UNITED KINGDOM OF GREAT BRITAIN	401
6	ITALIAN REPUBLIC	355
7	FEDERAL REPUBLIC OF GERMANY	350
8	FREDDIE MAC	340
9	SPANISH STATE	238
10	CHINA DEVELOPMENT BANK	202
計	2,229発行体	11,340

○外国株式保有銘柄（時価総額順）（単位：億円）

No	銘柄名	株数	時価総額
1	NVIDIA CORPORATION	2,104,426	584
2	APPLE, INC.	1,214,348	490
3	MICROSOFT CORPORATION	629,940	371
4	AMAZON.COM, INC.	845,781	280
5	ALPHABET INC/CA-CL A	493,423	226
6	BROADCOM INC	418,123	206
7	TAIWAN SEMICONDUCTOR MANUFACTU	2,205,734	194
8	ALPHABET INC/CA-CL C	407,936	186
9	META PLATFORMS INC-A	174,899	159
10	TESLA INC	220,871	131
計	2,459銘柄		12,159

（注1）私学事業団の個別企業に対する評価を表しているものではありません。

（注2）債券の発行体名、株式の銘柄名及び時価総額は、銘柄を管理している管理受託機関のデータを基にしています。

12. スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG

(1) スチュワードシップ責任

当事業団は、資産保有者としての機関投資家として、日本版スチュワードシップ・コード(金融庁が策定した「『責任ある機関投資家』の諸原則」(以下、「コード」という)を受け入れ、「スチュワードシップ責任(※)」を果たすための方針(以下、「方針」という)を公表しています。令和7年6月26日付でコードが改訂されたことを受け、方針を更新し令和7年12月15日に公表しました。

※スチュワードシップ責任とは、機関投資家が、投資先日本企業やその事業環境等に関する深い理解に基づく建設的な「目的を持った対話」(エンゲージメント)を通じて、当該企業の企業価値の向上や持続的成長を促すことで、被保険者(加入者)の中長期的な投資リターンの拡大を図る責任のことです。

スチュワードシップ責任を果たすための方針

日本私立学校振興・共済事業団(以下「私学事業団」という。)は、「アセットオーナー」として、以下の通り、日本版スチュワードシップ・コード(令和7年6月26日改訂)におけるスチュワードシップ責任を果たすための方針を定めます。

1. 基本的な方針

私学事業団は、積立金の中長期的な投資リターンの拡大を図ることを目的として、スチュワードシップ活動に取り組みます。また、適切なスチュワードシップ責任の在り方やスチュワードシップ活動の範囲についても検討しながら必要な取り組みを行います。

2. 運用受託機関に求める取り組みに関する方針

私学事業団は、一部の資産を除き運用受託機関を通じて運用を行っていることから、運用受託機関に対して以下のことを求めます。

- (1) 私学事業団は、運用受託機関に対して、スチュワードシップコードの諸原則と「議決権行使に関する実務ガイドライン」の遵守を求めます。ただし、運用資産の特性や運用戦略等に照らして実施しない場合はその理由の説明を求めます。
- (2) 運用受託機関におけるエンゲージメント活動は、内容の「質」(企業価値を高めるための経営理念、中長期的なビジョンや事業戦略、ガバナンスの状況等)を重視することとし、運用戦略に応じたサステナビリティ(ESG要素を含む)の考慮に基づく建設的な対話も併せて求めます。
- (3) 運用受託機関のスチュワードシップ活動の取り組み状況について、積極的に対話(エンゲージメント)を行うことでその状況を把握するとともに、運用受託機関の自己評価等をモニタリングに活用していきます。

3. スチュワードシップ活動の公表

私学事業団は、スチュワードシップ責任を果たすための取り組みについて、年度毎にホームページで公表します。

私学事業団は、今後もより適切なスチュワードシップ責任の在り方を検討し、必要に応じて方針の見直しを実施することとします。

12. スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG

➤ 令和7年度の取り組み

当事業団は、一部の資産を除き運用受託機関を通じて運用を行っていることから、公表した方針に従い、運用受託機関に対して、スチュワードシップ活動（目的を持った対話（エンゲージメント）と株主議決権行使等）の実施状況について報告を求め、その概要を公表しました。

➤ 運用受託機関の評価

当事業団は、スチュワードシップ活動が投資先企業の企業価値の向上に寄与し、最終的には被保険者（加入者）の中長期的な投資リターン拡大に繋がることが期待できることから、運用受託機関のスチュワードシップ活動については、定性評価の一部として評価を行うこととしています。

(2) 株主議決権行使

➤ 株主議決権行使の考え方

当事業団は、積立金の運用において保有する株式の株主議決権行使について、被保険者（加入者）の利益のために株式に係る投資収益の安定的確保を図る観点から、「株主議決権行使に関する実務ガイドライン」を策定しています。

当事業団の株式運用は、運用受託機関を通じて行っていることから、運用受託機関に対して、上記実務ガイドラインで示す株主議決権行使基準に従って適正に株主議決権を行使するよう求め、その行使状況の報告を受けることとしています。また、運用受託機関から、株主議決権に係る社内規程の提出を求め、その行使状況を含め、株主議決権行使に関する取り組みについての実情を把握し、定性評価の要素として評価を行うこととしています。

➤ 株主議決権行使結果

運用受託機関が行った国内株式および外国株式に係る株主議決権行使結果は次頁以降のとおりです。

なお、表で示す株主議決権行使結果は、令和7年度中に株主総会を開催した企業に対する株主議決権の行使結果です。

12. スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG

①国内株式に関する株主議決権行使結果

(1)対象企業数 2,583 社

(2)株主議決権行使状況

(単位:件数)

議 案	会社機関に関する議案			報酬に関する議案				資本政策に関する議案				組織再編 に関する 議案 (合併・営業 譲渡・譲受、 会社分割等)	定款変更 に関する 議案	買収 防衛策 (大規模買付 行為に関する 対応)	その他の議案		合 計
	取締役 の選任	監査役 の選任 (補欠監査 役含む)	会計監査人 の選任	役員報酬 の改定	役員賞与 の支給	退職慰労金 の贈呈	ストック オプション等 の株式型 報酬プラン	剰余金 の配当	自己株式 の取得	株式および 株式派生 商品の発行	その他の 資本政策 関連議案				財務諸表・ 法定報告書 の承認	その他	
総計	24,347	1,652	48	991	113	22	269	1,765	53	3	46	23	1,138	20	0	23	30,513
会 社 提 案	計	24,231	1,650	48	965	113	251	1,712	0	3	46	23	513	19	0	16	29,612
	賛成	22,526	1,584	47	906	106	218	1,664	0	1	45	21	503	0	0	12	27,634
	反対	1,705	66	1	59	7	33	48	0	2	1	2	10	19	0	4	1,978
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	棄権	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
株 主 提 案	計	116	2	0	26	0	18	53	53	0	0	0	625	1	0	7	901
	賛成	2	0	0	0	0	1	5	4	0	0	0	39	1	0	0	52
	反対	114	2	0	26	0	17	48	49	0	0	0	586	0	0	7	849
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	棄権	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(行使の概要)

- 令和7年度中に株主総会を開催した企業に対する議決権の行使状況は、運用受託機関11社(15ファンド)で延べ2,583社、30,513議案でした。
- 会社提案の29,612議案に対し、賛成93.32%、反対6.68%、白紙委任、棄権ともに0%でした。
- 株主提案の901議案に対し、賛成5.77%、反対94.23%、白紙委任、棄権ともに0%でした。
- 株主提案では「定款変更」に関する議案が多数を占めました。
- 会社提案で反対の割合が高かったのは「退職慰労金の贈呈」や「買収防衛策」に関する議案で、株主提案で賛成の割合が高かったのは「剰余金の配当」や「買収防衛策」に関する議案でした。

12. スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG

②外国株式に関する株主議決権行使結果

(1)対象企業数 4,538 社

(2)株主議決権行使状況

(単位:件数)

議 案		会社機関に関する議案			報酬に関する議案		資本政策に関する議案				組織再編に関する議案	定款変更に関する議案	買収 防衛策 (ボイズンビル、 ライツプラン)	その他の議案		合 計
		取締役の選任 (監督役含む)	監査役の選任	会計監査人の選任	役員報酬の改定	ストックオプション等の株式型報酬・貯蓄プラン	配当	自己株式の取得	株式および株式派生商品の発行	授権資本の変更				財務諸表・法定報告書の承認	その他	
総計		32,471	739	3,647	6,514	1,938	2,666	1,589	2,819	90	3,708	4,837	64	4,338	9,944	75,364
会社提案	計	31,810	657	3,644	6,376	1,922	2,652	1,551	2,752	90	3,637	4,593	63	4,338	8,382	72,467
	賛成	29,391	606	3,610	5,813	1,710	2,637	1,516	2,339	85	3,254	3,225	57	4,300	6,699	65,242
	反対	2,056	14	34	558	210	15	35	413	5	383	1,368	6	38	1,636	6,771
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	棄権	363	37	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	47	454
株主提案	計	661	82	3	138	16	14	38	67	0	71	244	1	0	1,562	2,897
	賛成	474	65	0	34	8	14	25	66	0	67	83	1	0	266	1,103
	反対	125	12	3	104	8	0	13	1	0	4	161	0	0	1,291	1,722
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	棄権	62	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	72

(行使の概要)

- 令和7年度中に株主総会が開催された企業に対する議決権の行使状況は、運用受託機関9社(11ファンド)で延べ4,538社、75,364議案でした。
- 会社提案の72,467議案に対し、賛成90.03%、反対9.34%、白紙委任0%、棄権0.63%でした。
- 株主提案の2,897議案に対し、賛成38.07%、反対59.44%、白紙委任0%、棄権2.49%でした。
- 株主提案では「取締役の選任(監督役含む)」や「その他」の議案が多数を占めました。
- 会社提案で反対の割合が高かったのは「定款変更」や「その他」の議案で、株主提案で賛成の割合が高かったのは「配当」や「株式および株式派生商品の発行」、「買収防衛策」でした。

12. スチュワードシップ責任・株主議決権行使・ESG

(3) ESG

ESGとは、環境(Environment)、社会(Social)、ガバナンス(Governance)の観点を踏まえ、投資先企業の持続的な成長や中長期的な価値創造を評価・促すための枠組みです。当事業団は、長期投資家として非財務的な要素であるESGを考慮した投資を推進することは、企業の中長期的な成長を促進し年金資産の運用の長期的な安定に資するとの考えのもとで取り組んでいます。

➤ ESGを考慮した投資の推進について

当事業団では、ESGを考慮した投資への取り組みとして、国内債券では信用格付けやスプレッドを確認したうえで、ESG関連の債券を購入し、発行体のホームページで投資表明をしています。委託運用においては、ほぼすべてのアクティブ運用の投資プロセスにおいて、ESG要素が考慮されていることを確認しています。

また、委託運用ではリスクリターン特性の改善に寄与する方策としてESG指数を導入することを、継続的に検討します。

➤ 責任投資原則(PRI)について

当事業団は、令和6年7月30日に責任投資原則(Principles for Responsible Investment: 以下「PRI」といいます)の署名機関になりました。

署名後初年度となる令和7年度は、PRIジャパン・ネットワーク全体会合(7月及び10月開催)やアセットオーナーワークショップ(11月開催)、各種セミナーに参加し、中長期的な企業価値向上と社会的課題解決に向けてESGを考慮した投資活動に関する知見の蓄積に努めました。

今後もPRIを通じて提供される各種情報、事例等を活用しながら、ESGを考慮した投資に取り組んでいきます。

13. その他主な取組み

(1) アセットオーナー・プリンシプルについて

政府が進める資産運用立国の実現に向けて内閣府から公表されたアセットオーナー・プリンシプルは、公的年金、共済組合等のアセットオーナーが、それぞれの置かれた状況に応じた運用目的・目標を達成し、受益者等に適切な運用の成果をもたらすなどの責任を果たすための運用・ガバナンス・リスク管理に関するアセットオーナー共通の原則で、当事業団は、令和6年8月30日に受け入れ表明しました。

加入者等の最善の利益を踏まえた資産を運用する責任(フィデューシャリー・デューティー)を果たすとともに、政府の負託を受ける特殊法人として、運用能力や体制の強化に継続的に取り組むことが重要であると認識しています。今後も、年金財政や経済・金融環境の変化に的確に対応しながら、不断の見直しと改善を進めてまいります。

(2) 管理運用体制の強化

➤ 令和7年4月1日実施

運用の高度化を目的として、専門性のある運用担当責任者(CIO)を設置しました。また、運用における投資判断とリスク管理を明確に分離し、相互牽制が機能する体制とするために資産運用部から運用リスク管理室を独立させました。資産運用部内においても事務分掌を見直し、日々の投資判断・執行を担う運用業務と、運用方針や戦略、プロセス設計を担う運用企画を分離し、専門性とガバナンスを高めた運用体制を構築しました。

➤ 令和8年4月1日実施

運用の多様化を目的として、オルタナティブ資産への投資を専門とする係を新たに設置しました。

Ⅲ 運用態勢

1. 私学事業団について

私学事業団は、「日本私立学校振興・共済事業団法」にもとづく法人であり、「私学振興に係る業務を総合的に実施し、私立学校における教育と研究の充実、向上及び経営の安定に寄与するとともに、教職員の福利厚生の充実を図り、私学振興の先導的な拠点として、日本の教育・研究の発展に貢献する」ことを基本理念として、以下の事業を行っています。

【助成業務】

- ・ 補助事業……………私立大学等に対する補助金交付
- ・ 貸付事業……………学校法人等に対する貸付事業
- ・ 助成事業……………研修事業に対する助成金交付、厚生年金勘定への繰入れ
- ・ 寄付金事業……………受配者指定寄付金の受入れ・配付、学術研究振興基金の運営
- ・ 減免資金交付事業……………授業料等減免費交付金の交付
- ・ 経営支援・情報提供事業…情報の収集・提供と経営支援サービス

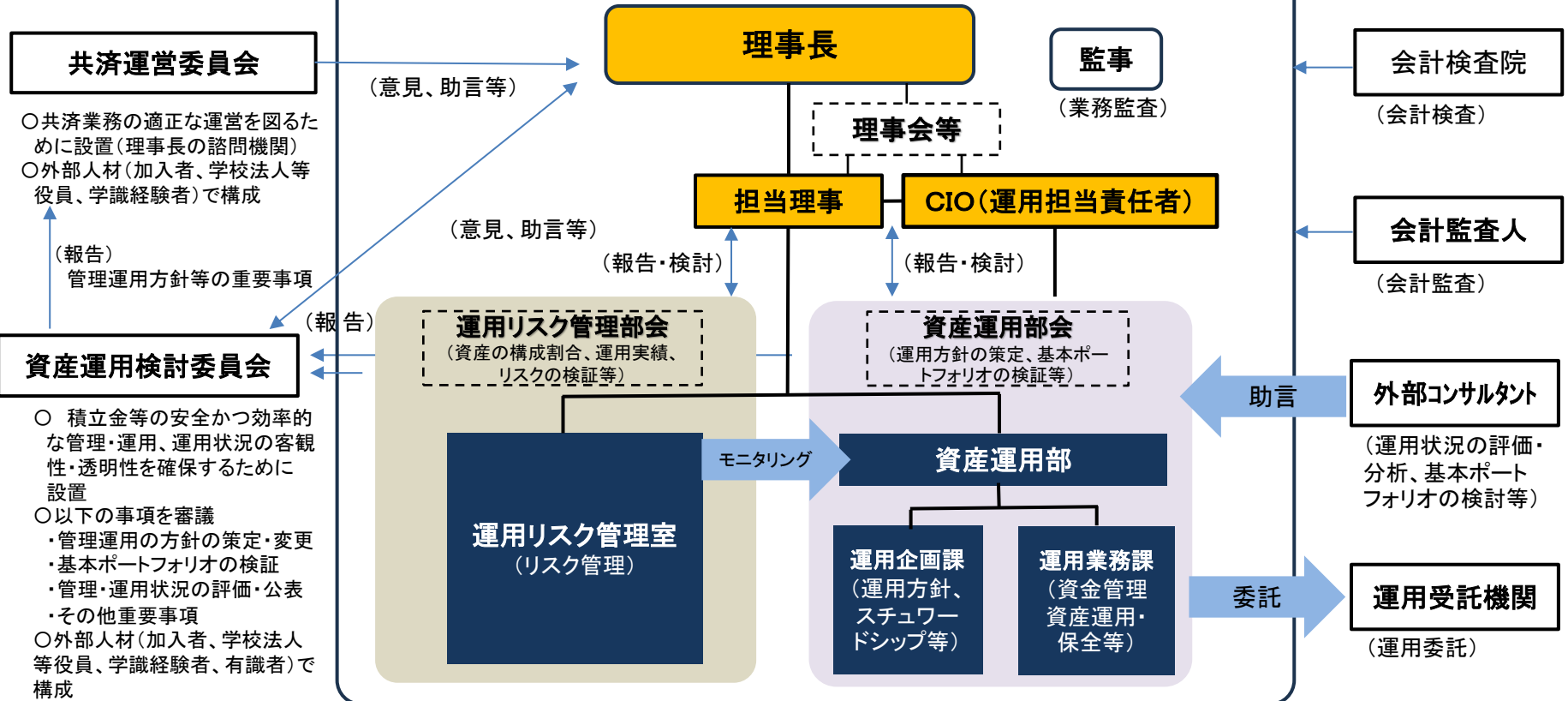
【共済業務】

- ・ 短期給付事業……………加入者とその被扶養者への短期給付（病気、ケガ、出産、死亡、休業、災害など）
- ・ 年金等給付事業……………私学事業団が厚生年金保険の実施機関として行う厚生年金給付等及び私学共済制度の加入者や遺族の生活の安定のために行う退職等年金給付の決定や支払を行う事業
- ・ 福祉事業……………加入者とその被扶養者の健康の保持増進および日常生活の援助を目的に行う事業（保健事業・医療事業・宿泊事業・積立貯金事業・積立共済年金事業・共済定期保険事業・生涯生活設計の支援事業・貸付事業）

2. 運用ガバナンス体制

文部科学大臣
(理事長及び監事を任命、管理運用方針の承認、業務実績評価等)

日本私立学校振興・共済事業団



3. 資産運用検討委員会①

(1) 資産運用検討委員会

積立金等の安全かつ効率的な管理・運用に資するため、資産運用検討委員会を設置し、定時及び緊急を要する場合には臨時で開催することとしています。同委員会は加入者、学校法人等の役員及び学識経験者から各1名以上、運用及び管理に関する有識者3名以内で構成し、積立金等の管理運用に関する重要な事項について意見を述べ、また、積立金等の管理運用の改善策に関して助言を行います。

構成委員(令和8年5月1日時点、五十音順(委員)、敬称略)

川北 英隆(委員長)	京都大学名誉教授、京都大学大学院 経営管理研究部客員教授
青木 洋介	武蔵野学園理事、むさしの学園小学校校長
木俣 博史	東京理科大学 事務総局野田統括部長
谷口 和歌子	ラッセル・インベストメント株式会社 クライアント・ソリューション本部 コンサルティング部長 エグゼクティブコンサルタント
前田 知則	(株)大和ファンド・コンサルティング 年金運用コンサルティング部 シニアコンサルタント
松村 綾子	第一生命保険(株) 団体年金事業部 年金コンサルティング室長

3. 資産運用検討委員会②

(2) 資産運用検討委員会開催状況

※議事要旨をホームページに掲載しています

	開催日	主な内容
第41回	令和5年2月28日	令和4年度第3四半期の運用状況、リバランスルールの見直し、経過的長期給付積立金における外国債券投資、国内株式マネジャー・ストラクチャーの見直し
第42回	令和5年6月7日	基本ポートフォリオの検証、令和4年度業務概況書、国内株式マネジャー・ストラクチャー
第43回	令和5年10月30日	令和5年度上半期の運用状況、国内株式のマネジャー・ストラクチャー、株主議決権行使に関する実務ガイドラインの見直し
第44回	令和6年2月29日	令和5年度第3四半期の運用状況、責任投資原則(PRI)署名、令和6年財政検証
第45回	令和6年6月5日	基本ポートフォリオの検証、令和5年度業務概況書、責任投資原則(PRI)署名、令和6年財政検証
第46回	令和6年8月15日 書面開催	アセットオーナー・プリンシプルの受入れ
第47回	令和6年10月29日	令和6年度上半期の運用状況、モデルポートフォリオ及び基本ポートフォリオ策定の検討状況、国内債券の政策ベンチマーク
第48回	令和7年3月5日	令和6年度第3四半期の運用状況、積立金基本指針の改正、管理運用の方針の変更、国内債券の政策ベンチマーク切替に伴う対応
第49回	令和7年6月10日	令和6年度業務概況書、外国株式のマネジャー・ストラクチャー、国内債券のパッシブ運用、アセットオーナー・プリンシプルに関する取り組み状況
第50回	令和7年11月4日	令和7年度上半期の運用状況、オルタナティブ投資の拡大、日本版スチュワードシップ・コードの受け入れ
第51回	令和8年2月26日	令和7年度第3四半期の運用状況、外国株式のマネジャー・ストラクチャー、責任投資原則(PRI)レポート評価
第52回	令和8年6月1日	基本ポートフォリオの検証、令和7年度業務概況書、責任投資原則の策定、運用力の強化及び高度化に関する取組、国内債券の自家運用について

4. 運営方針

(1)「管理運用の方針」について

当事業団は関係法令に基づき、平成27年9月30日付けで、厚生年金保険給付積立金等の管理運用の方針（以下、「管理運用の方針」といいます。）を制定し、関係法令を遵守するとともに、管理運用の方針に基づき、積立金等の管理及び運用を行っています。

公的年金の令和6年財政検証が行われたことを踏まえ、令和7年3月31日付けで、主として以下の内容を追加する変更を行いました。

- ①アセットオーナー・プリンシプル（令和六年八月二十八日内閣官房策定）を踏まえ、アセットオーナーとしての責任を果たすために必要な取組を行う。
- ②社会・環境的効果（インパクト）を考慮した投資について検討のうえ、必要な取組を行う。

(2) 基本的な方針

目的	積立金等の管理及び運用について、被保険者の利益のために、長期的な観点から、安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって厚生年金保険事業の運営の安定に資することを目的とします。
目標	保険給付に必要な流動性を確保しつつ、長期的に積立金等の実質的な運用利回り1.9%を最低限のリスクで確保することを目標とします。
分散投資	リスク・リターン等の特性の異なる複数の資産に適切に分散して投資することを基本とします。
リスク管理	資産全体のリスクを管理するとともに、資産毎の市場リスク、流動性リスク、信用リスク等を管理するため、各資産の時価変動等を毎月把握し、必要に応じて適切な措置をとります。

(3) 管理運用状況の公表

各事業年度の決算完結後、遅滞なく、当該事業年度における積立金等の資産の額、その構成割合、運用収入の額等を記載した業務概況書を作成し、これを公表するとともに、文部科学大臣に送付します。また、当事業団は積立金等の運用に関する被保険者の理解を促進するため、被保険者に対する情報公開及び広報活動を積極的に行います。

5. 運用計画①

積立金等の運用については、平成26年7月3日に主務大臣（総務大臣、財務大臣、文部科学大臣、厚生労働大臣）により告示された「積立金の管理及び運用が長期的な観点から安全かつ効率的に行われるようにするための基本的な指針」（以下、「積立金基本指針」といいます。）に基づいて行うものとされています。

公的年金の令和6年財政検証に伴い、「積立金基本指針」の一部が令和7年3月24日に改正され、令和7年4月1日から適用されました。

「積立金基本指針」を受け、管理運用主体※は、共同して積立金の資産の構成の目標（モデルポートフォリオ）を定めるとともに、これを参酌してそれぞれが基本ポートフォリオを定めるものとされています（積立金基本指針第二）。

※管理運用主体

年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）、国家公務員共済組合連合会（国共連）、地方公務員共済組合連合会（地共連）、日本私立学校振興・共済事業団（私学事業団）の4団体をいいます。

➤ モデルポートフォリオ策定

令和6年財政検証の結果における厚生年金財政の現況及び見通し並びに積立金の運用において将来合理的に期待できる運用利回りの水準を踏まえ、積立金の実質的な運用利回り1.9%を長期的に確保することとされました。これを踏まえ、管理運用主体はモデルポートフォリオを以下のとおり共同で変更し、令和7年4月1日から適用しました。

資産	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式
モデルポートフォリオ	25%	25%	25%	25%
中心値範囲	上記±6%	上記±6%	上記±6%	上記±6%

5. 運用計画②

➤ 基本ポートフォリオ策定

基本ポートフォリオについては、モデルポートフォリオと同様、実質的な運用利回り1.9%（名目運用利回りのうち名目賃金上昇率を上回る部分）を長期的に確保でき、かつ、名目賃金上昇率を下回るリスクが最小となる資産構成割合について、期待収益率、標準偏差（リスク）、相関係数のもとで最適化を行った結果、現行の資産構成割合は変更せず、各資産の変動率により決定している許容乖離幅のみ見直し、令和7年4月1日から適用しました。

この時最適化に用いた各資産の期待リターンは、令和6年財政検証の経済シナリオのうち「過去30年投影」に対応するものを使用しましたが、導入された資産構成割合で、他のシナリオ（高成長実現、成長型経済移行・継続など）においても、必要な利回りが確保できることを確認しました。

資産	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式
基本ポートフォリオ	25%	25%	25%	25%
許容乖離幅	±10%	±6%	±5%	±6%

※国内債券には、貸付金を含みます。

※短期資産は、国内債券の許容乖離幅の中で管理します。

5. 運用計画③

➤ 基本ポートフォリオ策定の経済前提

・期待収益率〔過去30年投影ケース〕

国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	賃金上昇率
0.5%	4.7%	2.2%	5.4%	1.3%

・標準偏差(リスク)

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	賃金上昇率
標準偏差	2.60%	19.19%	9.72%	20.34%	0.94%

・相関係数

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	短期資産
国内債券	1.000				
国内株式	-0.254	1.000			
外国債券	0.071	0.271	1.000		
外国株式	-0.125	0.692	0.560	1.000	
賃金上昇率	-0.109	0.537	0.193	0.620	1.000

・リスク指標

- ①下方確率(運用利回りが名目賃金上昇率を下回る確率)が、全額を国内債券で運用した場合より低いこと。
- ②条件付平均不足率(運用利回りが名目賃金上昇率を下回るときの期待値)が最小となること。

・旧基本ポートフォリオとの比較

(変更前)

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式
資産構成割合	25%	25%	25%	25%
許容乖離幅	±10%	±8%	±6%	±7%



(変更後)

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式
資産構成割合	25%	25%	25%	25%
許容乖離幅	±10%	±6%	±5%	±6%

5. 運用計画④

➤ 基本ポートフォリオの検証

基本ポートフォリオについては、定期的な検証を行い、必要に応じ随時見直すことが積立金基本指針に定められていることから、直近の市場データを用いて各資産のリスクと相関係数を更新のうえ、基本ポートフォリオのリスク特性について検証を実施しました。

【検証方法】

1. 直近までの市場データ(2025年度までの過去30年)を用いて、各資産のリスク・相関係数の値を推計し、以下の確認を行いました。
 - 基本ポートフォリオのリスク指標(下方リスク、条件付平均不足率)は、基本ポートフォリオ策定時との比較で大きな変化はみられないこと。
 - 現行基本ポートフォリオの下方確率は、全額国内債券の場合を引き続き下回っていること。
2. これらの検証結果に基づき、令和8年6月1日開催の資産運用検討委員会にて意見を聴取のうえ、現時点で直ちに現行基本ポートフォリオを見直す必要はないとの結論に至りました。

IV その他

用語説明

・ 総合収益額

時価に基づく収益額を把握するために、利金・配当金や売買損益などの実現損益に、未収収益の増減と評価損益の増減を加えたものです。

(計算式) 総合収益額
 実現損益+(当期末未収収益-前期末未収収益)+(当期末評価損益-前期末評価損益)

・ 修正総合収益率

収益率測定方法の一つで、簿価ベースの平均残高利回りに時価の概念を導入した収益率です。

分子は総合収益額を用い、分母は時価総額の平均残高に近似させるため、簿価の平均残高に前期末の未収収益と評価損益を加えています。期間中の資金追加・回収が収益率に影響を与えるという特徴があります。

(計算式) 修正総合収益率

$$\frac{\text{実現損益} + (\text{当期末未収収益} - \text{前期末未収収益}) + (\text{当期末評価損益} - \text{前期末評価損益})}{\text{期中元本(簿価)平均残高} + \text{前期末未収収益} + \text{前期末評価損益}}$$

・ 時間加重収益率

収益率測定方法の一つで、運用元本の流出入の影響を排除した収益率であることから、ベンチマーク収益率との比較により、運用能力を評価することに適しています。キャッシュフローが発生する毎に期間を区切り、各期間毎の収益率を計算し、最後に複数の期間毎の収益率を掛け合わせるにより求めます。

(計算式) 時間加重収益率(日次厳密法)

$$r = \left[\frac{V_1}{V_0} \times \frac{V_2}{V_1 + C_1} \times \dots \times \frac{V_n}{V_{n-1} + C_{n-1}} \right] - 1$$

r = 時間加重収益率

V_0 = 期初の時価総額

V_j = j 番目のキャッシュフローが発生する直前の時価総額

C_j = j 番目のキャッシュフロー(流入はプラス、流出はマイナス)

V_n = 期末の時価総額

用語説明

政策ベンチマーク

運用の結果を評価する際に、相対比較の対象となる基準指標として各運用資産ごとに定める指数であり、市場の動きを代表する指数を使用します。当事業団で採用している各運用資産の政策ベンチマークは以下のとおりです。

国内債券	: NOMURA BPI総合
国内株式	: Russell/Nomura Total Market (配当込み)
外国債券	: ブルームバーグ・グローバル総合 (日本円除く、ヘッジなし、円ベース)
外国株式	: MSCI ACWI (除く日本、配当込み、円ベース)

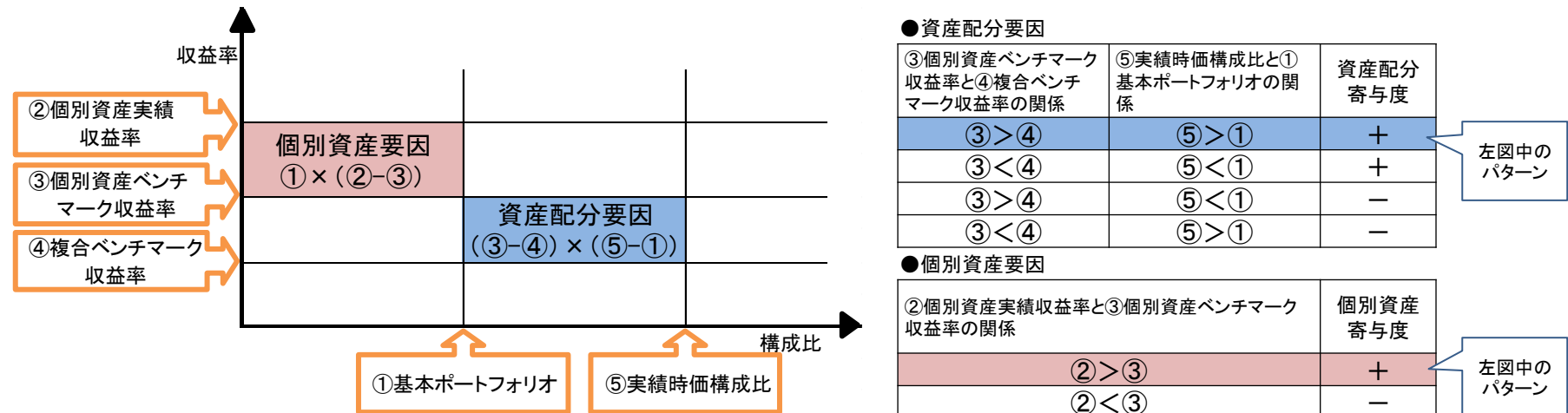
また、資産配分の評価基準は「政策アセットミックス」と呼ばれ、当事業団では基本ポートフォリオがこれに該当します。

複合ベンチマーク収益率

ポートフォリオ全体の運用成績を評価する際に基準とする収益率です。評価基準とする基本ポートフォリオの資産配分の比率で、各運用資産の政策ベンチマーク収益率を加重平均して算出します。一般に1か月毎に算出し、評価対象期間分を累積します。

パフォーマンス要因分析

ポートフォリオ全体の収益率と複合ベンチマーク収益率の差である超過収益率が、どのような要因によってもたらされたのかを資産配分要因 (実際のポートフォリオと基本ポートフォリオの資産構成割合の差による要因)、個別資産要因 (ポートフォリオの個別資産収益率と各政策ベンチマーク収益率との差による要因)、複合要因に分けて分析することです。要因分析により、ベンチマークに対してどのようなリスクを取った結果として超過収益が生じたかを把握し、今後の運用戦略策定やリスク管理に活用します。



用語説明

- ・ **リスク(標準偏差)**

現代ポートフォリオ理論において、投資収益率の変動における不確実性を指します。実務的には、収益率の時系列データ(月次、日次など)の標準偏差を計測することで、収益率のばらつき度合を測ります。

- ・ **実績トラッキングエラー(実績TE)**

ポートフォリオのリスクを測定する基準の一つで、評価期間に測定されたポートフォリオとベンチマークの収益率の差(超過収益率、アクティブ・リターン)の標準偏差で表します。

なお、統計的モデル等を用いて、将来のベンチマークからの乖離を推定した「推定トラッキングエラー」も広く活用されています。

- ・ **最適化法**

資産配分計画の策定やポートフォリオを構築する際、あらかじめ決められた制約条件のもとで、目的にあうような組み合わせ(目的関数の最大化・最小化。例えば目標リターンを確保しつつリスクを最小化する組み合わせなど)を選択する数理計画手法です。クオンツ運用(計量的分析手法を用いた運用手法)やパッシブ運用においても用いられています。

- ・ **デュレーション(修正デュレーション)**

債券運用において、利子および元本を回収できるまでの期間を、それぞれの現在価値で加重平均したもので、債券投資の平均回収期間を表します。

(計算式) デュレーション

$$(1 \times P_1 + 2 \times P_2 + \dots + n \times P_n) / (P_1 + P_2 + \dots + P_n)$$

年1回払い、1年目、2年目、...、n年目のキャッシュフローの現在価値をそれぞれ P_1 、 P_2 、...、 P_n とした場合の計算式です。

現在価値は各キャッシュフロー金額を当該債券の最終利回りで割り戻して算出します。

また、デュレーションは金利の変動に対する債券価格の変化率を示す感応度としての性格を持っており、デュレーションの値が大きいほど、金利変動に対する債券価格の変動率が大きくなります。これをより直接的に示す指標を「修正デュレーション」と呼び、デュレーションを(1+最終利回り)で除して求めます。例えば修正デュレーションが5年の場合、金利が1%上昇すると債券価格は5%下落することを示しています。

用語説明

・ アクティブ運用

ベンチマークとする市場指標等に対して超過収益を獲得することを目指す運用手法です。収集した情報の分析に基づき、投資する銘柄を選択し、市場平均を上回るリターンを目指します。運用者は対ベンチマーク比の超過収益率(アクティブ・リターン)で評価されます。

一般にパッシブ運用に比べると委託手数料等のコストが高くなります。

・ パッシブ運用

ベンチマークとする市場指標等に連動するポートフォリオを構築し、市場平均のリターンを目指す運用手法です。運用者はベンチマーク収益率からの乖離(トラッキングエラー)を極力小さくすることが求められます。

ポートフォリオ構築手法として、完全法(ベンチマークの全銘柄を同じ割合保有するもの)や、最適化法(統計的モデル等によりベンチマークと同等のリスクリターン特性を持つポートフォリオを構築するもの)、層化抽出法(規模、業種、証券種別など複数の要素によってグループ化し、各グループから代表銘柄を抽出してポートフォリオを構築するもの)などの種類があります。

・ 金融引締め政策

中央銀行が景気の過熱やインフレを抑制するために実施する金融政策。政策金利の引き上げや預金準備率の引き上げにより短期金融市場の通貨供給量を減少させ、金利上昇を促し消費や投資などの経済活動の抑制を図ります。

・ 金融緩和政策

中央銀行が不況時に景気を刺激するために行う金融政策のひとつです。金利の引き下げや、国債の買い上げなどを行うことによって通貨の供給量を増やし、企業や個人の資金調達を容易にすることで経済の活性化を目指します。

・ FRB

連邦準備制度理事会(Federal Reserve Board)の略称であり、米国の中央銀行制度の最高意思決定機関です。

7名の理事で構成され、全米12の地区の連邦準備銀行を監督し、FOMC※において金融政策決定を主導します。

※ FOMC(連邦公開市場委員会 Federal Open Market Committee)・・・FRB理事7名と連邦準備銀行の総裁から選ばれた5名を合わせた12名の委員によって年8回定期開催され、金融政策としての公開市場操作方針等を決定します。

・ ECB

欧州中央銀行(European Central Bank)の略称であり、EU加盟国のうち欧州統一通貨「ユーロ」を採用している国々(ユーロ圏)の金融政策を担う中央銀行です。

ECB役員理事会の6名とユーロ圏各国の中央銀行総裁で構成される「政策理事会」が定期的に関われ、公開市場操作等の金融政策の決定を行います。

用語説明

・ 自家運用

年金資産の運用を外部の信託銀行や投資顧問会社等の運用会社に委託せずに、公的年金・企業年金等が自ら行う運用形態。2000年6月の規制緩和により資産規模規制(500億円)が撤廃されるとともに、運用対象資産が拡大されました。インハウス運用とも言います。当事業団においては、法令等により自家運用できるのは、伝統的4資産(国内債券・国内株式・外国債券・外国株式)の中では比較的风险の低い国内債券に限定されています。

・ (外部)委託運用

運用の指図に関する権限を外部の運用会社(信託銀行、投資顧問会社等)に委譲する運用形態。従って、外部委託先が投資銘柄等の選定、有価証券等の売買発注を行うこととなります。当事業団においては、上述の通り、高度な専門性が必要とされる国内株式・外国債券・外国株式等は自家運用できない為、外部の運用会社へ運用を委託しています。委託先の運用会社は、定量・定性の両面で総合的に評価して選定し、その後も定期的に評価を行っています。

・ 特定包括信託

信託の分類法には幾つかあります。まず、委託する財産の種別による分類です。信託財産が金銭であるか否か(「金銭の信託」か「金銭以外の信託」)による分類がありますが、ここでいう「包括信託」とは、当初委託する際の財産は金銭或いはそれ以外(有価証券等)でも可能で、契約終了時も現状財産のまま交付されます。次に、運用指図の仕方による分類があり、運用の目的物を具体的に特定する「特定運用」と運用の目的物の種類を大まかに指示する「指定運用」があります。従って、特定包括信託とは、信託財産として「金銭」と「金銭以外」の両者を受入れ可能(契約終了時も現状財産のまま交付)な信託であり、委託者が、委託運用であれば運用会社に対し運用の目的物を具体的に特定する、つまり、運用方法を特定するものとなります。当事業団においては、運用を自ら行う国内債券ファンドと、外部委託による国内株式・外国債券・外国株式ファンドがこの信託形態を採っています。

・ 単独運用指定包括信託

「包括信託」については、上述した「特定包括信託」と同様の概念です。異なる点は、「特定」ではなく「指定」である点、「単独運用」の概念が加わっております。「指定運用信託」とは、委託者が運用の目的物の種類を大まかに指示するものです。つまり、運用者(通常は信託銀行)は、大まかな指示の下、具体的な運用方法は任せられることになります。また、「単独運用」は「合同運用」に対する概念で、他の信託財産と合同せずに個別に運用される信託です。通常、当該信託は、運用と管理の双方を信託銀行が担うことになります。